Federal Office of Regional Development - Quebec

1992-93 Estimates

Part III

Expenditure Plan

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

©Minister of Supply and Services Canada 1992

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canada Communication Group — Publishing
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1993-III-96
ISBN 0-660-57052-1

Printed on recycled paper

Imprimé sur du papier recyclé

1992-93 Estimates

Part III

Federal Office of Regional Development-Quebec

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such, it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into two sections. Section I presents an overview of the Program including a description, information on its background, objectives and planning perspective as well as performance information that forms the basis for the resources requested. Section II provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by Spending Authorities from Part II of the Estimates. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

A. Authorities for 1992-93 4

Section I
Program Overview

A. Highlights of Plans for 1992-93 and Recent Performance 6
B. Financial Summaries 7
C. Background
  1. Introduction 7
  2. Mandate 8
  3. Program Objective 8
  4. Description of Program 9
  5. Program Organization for Delivery 9
D. Planning Perspectives
  1. External Factors Influencing the Program 17
  2. Initiatives 18
  3. Update on Previously Reported Initiatives 19
E. Program Performance Information 20

Section II
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources
  1. Financial Requirements by Object 21
  2. Details of Personnel Requirements 22
  3. Capital Expenditures 23
  4. Transfer Payments 23
  5. Net Cost of Program 26
B. Description of Financial Assistance Programs 27

References 39

Topical Index 40

Spending Authorities

A. Authorities for 1992-93 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	Main estimates 1992-93
	Federal Office of Regional Development-Quebec	**22,003**
30	Operating expenditures	
35	Grants and contributions	**149,999**
(S)	Liabilities under the Small Businesses Loans Act	**17,500**
(S)	Contributions to employee benefit plans	**2,108**
	Total budgetary for programs	**191,610**

Note: The 1992-93 spending authorities for the promotion of economic development in the regions of Quebec are based on article 20 of the Department of National Health and Welfare. The 1991-92 spending authorities are reported in the Part III of the Department of Industry, Science and Technology.

Votes - Wording and amounts

Vote	(dollars)	Main Estimates 1992-93
	Federal Office of Regional Development-Quebec	
30	Operating expenditures	**22,003,000**
35	Grants listed in the Estimates and contributions	**149,999,000**

Program by Activities

(thousands of dollars)	1992-93 Main Estimates				
	Authorized person-years	Budgetary			
		Operating	Capital	Transfer Payments	**Total**
Promotion of the economic development of the regions of Quebec	237	22,839	1,272	167,499	**191,610**

Program Overview

A. Highlights of Plans for 1992-93 and Recent Performance

1. Highlights

- In June 1991, the Organization for Regional Development/Quebec became the Federal Office of Regional Development-Quebec, or **FORD-Q**, with all the attributes of a federal department (see page 7).

- Having launched many programs since the current regional development strategy was implemented in 1988, FORD-Q will now concentrate on delivering them; new programs will be created as needs arise, especially with respect to subsidiary agreements that Quebec wishes to enter into with federal departments under the Economic and Regional Development Agreement (ERDA) (see page 20).

- The federal regional development strategy in Quebec, centred on the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec, needs to be reviewed, as the Agreement expires in March 1993 (see page 19).

2. Recent Performance

- New regional development programs were set up in Quebec to promote technological development, strengthening of the Montreal economy, research on agriculture and aquaculture, improvement of the industrial infrastructure in resource regions, and capitalization of a development fund for the Gaspé. The Government also signed a Subsidiary Agreement on Industrial Development and another in support of Tourism (see page 19).

- FORD-Q continues to administer existing programs under a variety of subsidiary agreements as well as other federal regional development programs for which it is responsible (see pages 9 and 20).

B. Financial Summaries

1. Summary of Financial Requirements

Figure 1 : Financial Requirements

(thousands of dollars)	**Estimates 1992-93**	Forecast 1991-92	Change
Promotion of the economic development of the regions of Quebec	**191,610**	175,354	16,256
Total person-years	**237**	199	38

Explanation of Change: The net increase in 1992-93 Main Estimates of $16.256 million in requirements in relation to the 1991-92 forecast reflects mainly the requirements of new regional development program introduced in 1991-92, the decrease of the applications backlog relating to expired programs and the increased requirements for the creation the a new organizational structure for FORD-Q.

The variances in excess of $5 million are:	($millions)
• Industrial Regional Development Program	(7)
• Parc-des-Îles	(11)
• Agreements for Tourism and Industrial Development	10
• Support Program for Alouette	(14)
• Support Program for R&D Institutes	7

C. Background

1. Introduction

On June 13, 1991, a series of Orders-in-Council were adopted transferring responsibility for Quebec regional development and programs established

to the Minister of National Health and Welfare. These Orders-in-Council designated the Federal Office of Regional Development-Quebec **(FORD-Q)** as a separate department for the purposes of the Financial Administration Act and the Public Service Employment Act.

FORD-Q's current regional development policy, adopted in 1988, emphasizes regional rather than sectoral needs. In this respect, the development policy takes a different approach to resource regions and to central regions.

Programs for the central regions have three objectives: strengthen manufacturing productivity and innovation, develop the Montreal region, and revitalize disadvantaged areas. In the resource regions, programs are organized within five main frameworks: business development, research and technological development, natural resource development, strengthening of economic infrastructure, and human resource development. The resource regions also differ from the central regions in having consultative committees for the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec, which are the preferred means of consulting the local population.

2. Mandate

Part III of the Department of Industry, Science and Technology Act, in force since February 23, 1990, sets out FORD-Q's regional development mandate. Under the Act, the Office is authorized to define goals and implement an integrated strategy for federal regional development in Quebec. It designates FORD-Q as the federal agency responsible for co-ordinating regional development policies and programs in the province, and as the federal government's primary regional development representative to the provincial government and other public and private organizations. FORD-Q is also responsible for devising and delivering its programs so that business receives the support services it needs.

3. Program Objective

The objective of the Program is to promote the economic development of the regions of Quebec with low incomes, slow economic growth, or inadequate possibilities for productive employment, by emphasizing long-term economic development and sustainable employment and income

term economic development and sustainable employment and income creation, while concentrating on small and medium-sized enterprises and on the development and enhancement of entrepreneurial talent.

4. Description of Program

Included in FORD-Q's mandate is responsibility for administering some 50 regular and special programs. Those arising from the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec, which has an overall budget of $820 million, account for a large share of FORD-Q's development assistance budget. The federal government has undertaken to spend $440 million over the five years of the Agreement, $438 million of which are in contributions and $2 million on project-related studies.

Under the Agreement, $155 million will be spent in the central regions over the next five years; the corresponding budget for the resource regions, where disparities are more pronounced, is $283 million. Most of the programs planned under the Agreement have been implemented.

In addition to delivering programs, FORD-Q is responsible for co-ordinating federal government policies and programs relating to regional development opportunities in Quebec. It is also responsible for directing and co-ordinating federal government efforts to establish co-operative relations with Quebec and the business community, unions, and other public or private agencies involved in the regional economic development of Quebec.

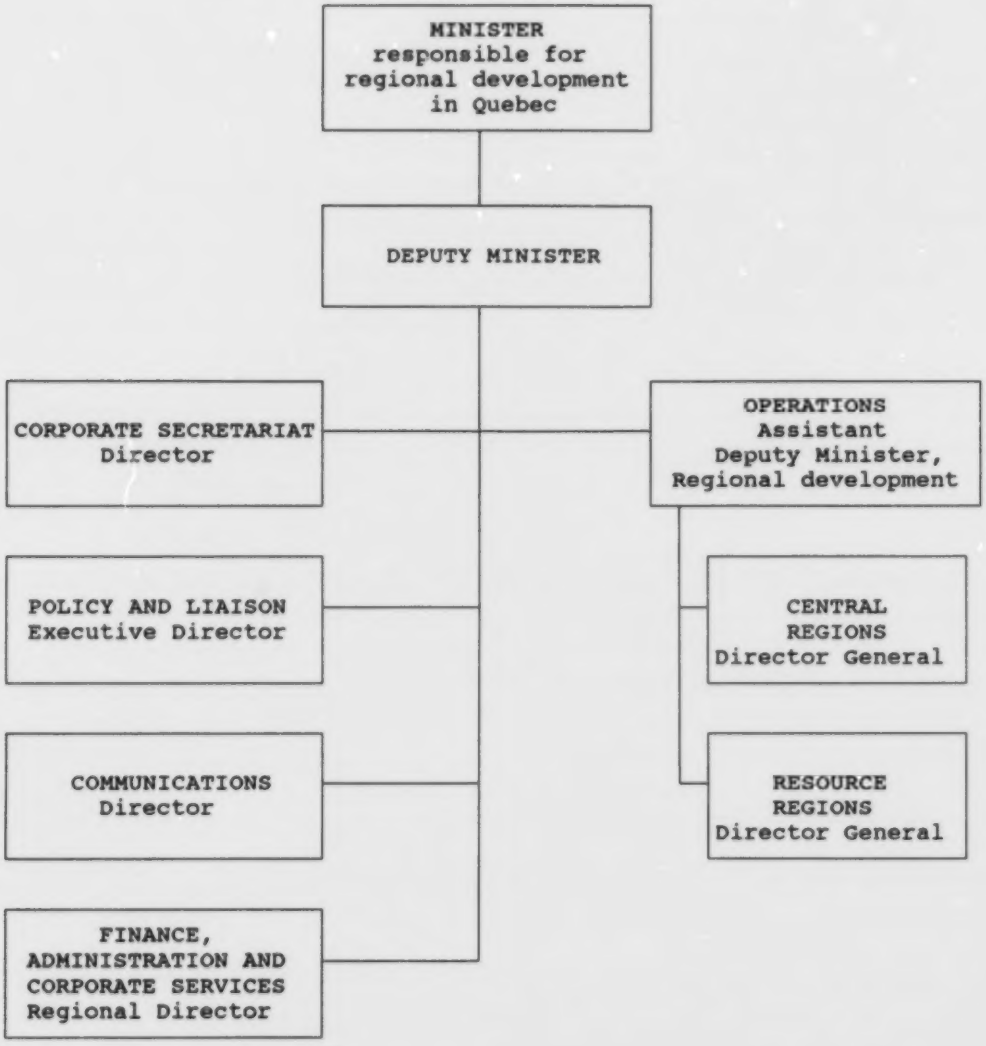
5. Program Organization for Delivery

Structure by activity: FORD-Q's sole activity is to coordinate, support and promote regional economic development in Quebec.

Organization: The organization chart for the Federal Office of Regional Development-Quebec is shown in Figure 3, on page 10.

The Federal Office of Regional Development-Quebec has established its headquarters and most of its services in Montreal. It also has a liaison office in Ottawa and eight regional offices.

Figure 3: Organization chart of the Federal Office of Regional Development-Quebec



The main duty of staff in the regional offices and most of the staff at the main office in Montreal is to oversee delivery of FORD-Q programs. The Montreal office is also responsible for liaison and co-ordination with the province, planning and economic analysis, policy and program development, communications, supervision of the regional offices, and corporate services.

The liaison office in the National Capital Region has, among other responsibilities, a role of regional advocate at the national level and of providing support services to the Minister.

FORD-Q's initial organizational structure following its creation in June 1991 incorporated five functional sectors: Corporate Secretariat, Policy and Liaison, Operations, Communications, and Finance, Administration and Corporate services, as shown in Figure 3. This structure may soon become more diversified, however, as FORD-Q must now assume full responsibility for providing the various essential services.

Corporate Secretariat: The Corporate Secretariat is headed by a director, who is also in charge of Communications. Some of the duties of the Corporate Secretariat are carried out by an Associate Corporate Secretary based in Ottawa.

The Corporate Secretariat is responsible for ensuring that the administrative needs of Parliament, the Minister, the Deputy Minister, and senior management are met efficiently. It co-ordinates FORD-Q activities with those of other federal departments and agencies and other levels of government. The Secretariat co-ordinates the preparation of briefing notes for the various activities the Minister and Deputy Minister are called upon to participate in, as well as the preparation and forwarding of program files for the Minister's approval.

Other duties, concentrated in the Ottawa office, have to do with parliamentary affairs, forwarding submissions to Treasury Board, accepting invitations on the Minister's behalf, and setting up and maintaining linkages with the media on Parliament Hill, the press attaches of other ministers, and the local press.

Among its other duties, the Corporate Secretariat administers the policy relating to the Access to Information Act and the Privacy Act, and takes care of ministerial correspondence.

Policy and Liaison: This branch is headed by an executive director and is divided into three functional directorates: Planning and Evaluation, Policy Analysis and Federal-Provincial Affairs, and Liaison and Regional Advocacy, as described below:

- **Planning and Evaluation:** This directorate is in charge of defining federal government strategy with respect to regional development in Quebec, establishing policy and program frameworks that arise from the strategy, recommending the allocation of funds from the Quebec Regional Development Reserve to the various program components, planning the Department's activities in Quebec, evaluating Quebec's regional development programs, analyzing the state and trends of the economy of Quebec and its regions, and informing and advising the Minister and Deputy Minister on all these matters.

- **Policy Analysis and Federal-Provincial Affairs:** This directorate analyses proposed government policies that may have an impact on Quebec regional development and prepares briefing notes on the policies. It also develops FORD-Q's strategy on federal-provincial relations, co-ordinates the negotiation of co-operative agreements with Quebec and monitors activities arising from them.

  The directorate's main activities are:

  - Providing advice on federal and provincial policies and programs affecting regional development in Quebec, specifically by preparing briefing notes for the Minister and analytical reports;

  - Co-ordinating the negotiation of new subsidiary agreements as part of the second phase of the Canada-Quebec Economic and Regional Development Agreement (ERDA);

  - Co-ordinating several federal departments in specific regional development projects;

- Organizing meetings of the management and consultative committees set up under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec;

- Developing tools to manage and monitor the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec.

- **Liaison and Regional Advocacy:** This directorate plays the role of advocate on behalf of Quebec's regional economic development interests in dealing with sectoral departments, central agencies, and regional development agencies, to ensure that national economic policies, projects and programs take account of Quebec's interests. It is responsible for setting up and maintaining a network of strategic contacts in federal departments and agencies so that it can assess the environment surrounding the various national economic initiatives, determine and assess their impact on Quebec's regional economic development, and make recommendations and representations for Quebec's benefit.

  The directorate is also responsible for encouraging co-operation among parties and promoting Quebec's interests on various interdepartmental committees and task forces, such as Procurement Review, Major Crown Projects, the Green Plan, and ad hoc committees. The directorate also provides information/intelligence and support services to senior management.

Operations: Organization: The Operations Sector is headed by the Assistant Deputy Minister. Its objectives include the development and administration of FORD-Q programs in the regions and the co-ordination and management of the federal-provincial agreements. Its activities are split between two branches, one responsible for the central regions and the other for the resource regions, as defined in the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec. The Operations Sector also includes a Final Payments Directorate.

- **Central Regions Branch:** This branch is responsible for developing programs for the central regions and delivering programs and services to industry by means of a network of six offices located in the central regions (including that in Montreal).

  The branch consists of an Operations Directorate and six regional directorates: two in Montreal and one in each of its four regional offices:

  - Operations;
  - Metropolitan Montreal, including the Secretariat for the Development of Montreal;
  - Laurentides-Montérégie-Outaouais;
  - Trois-Rivières, serving the Mauricie region;
  - Quebec City, serving the surrounding region;
  - Drummondville, serving the Bois-Francs region;
  - Sherbrooke, serving the Eastern Townships region.

- **Resource Regions Branch:** This branch is responsible for drawing up programs for the resource regions and delivering programs and services to industry by means of a network of five offices located in the resource regions and in Montreal.

  The branch is composed of an Operations Directorate and a Northern Quebec Directorate located in Montreal, and four regional offices:

  - Operations;
  - Northern Quebec;
  - Rimouski, serving the Eastern Quebec region;
  - Sept-Îles, serving the North Shore region;
  - Alma, serving the North Central region;
  - Val d'Or, serving the Western Quebec region.

- **Final Payments Directorate:** This directorate is responsible for checking claims for final payments for all contribution projects in Quebec, as well as auditing projects and ensuring that payments conform to terms and conditions.

Activities: The following activities come under the responsibility of the Operations Sector:

- designing and implementing programs arising from the agreements with the Government of Quebec and the Montreal Development Fund;
- designing FORD-Q's program policies and implementing its regional development programs;
- encouraging regional economic development and analyzing new development opportunities;
- delivering three federal-provincial agreements (Development of the Regions of Quebec, Industrial Development, and Tourism Development);
- implementing activities related to the selected axes of development for Montreal;
- representing FORD-Q in dealing with federal and provincial departments and ministries, municipalities, universities, research establishments and business organizations;
- working with other parties involved in industrial and regional development, and co-ordinating activities with them;
- co-ordinating federal interdepartmental and intergovernmental activities through various committees; and
- reviewing and monitoring programs to ensure they meet standards, and developing program management practices.

Communications: The Communications Directorate is headed by a director, who is also responsible for the Corporate Secretariat.

The Communications Directorate has a mandate to:

- keep the general public and FORD-Q clients informed about the organization's mandate and the assistance available; and

- promote the federal government's contribution to Quebec's regional development.

The Communications Directorate performs the following activities:

- develops an annual communications plan that reflects the state of public opinion and the Department's mandate and programs;
- produces FORD-Q's background and promotional literature, and prepares announcements of financial contributions to projects;
- prepare FORD-Q's annual report;
- organizes opening ceremonies and launches for programs and major projects;
- participates in regional public events, exhibitions and business conferences;
- provides technical support for the preparation of notes, speeches and other departmental presentations;
- sponsors public activities organized by groups or associations to promote business development and create a favourable investment climate; and
- monitors the print and electronic media and periodically conducts awareness and satisfaction surveys of the Department's main target groups.

Finance, Administration and Corporate Services: This responsibility centre provides professional services in the following areas:

- budget planning and financial analysis;
- accounting;
- administration and technical services;
- contributions audits;
- data processing services.

These services are provided jointly to FORD-Q and ISTC's regional office in Quebec.

D. Planning Perspectives

1. External Factors Influencing the Program

Economic disparities, both within Quebec and between Quebec and the other provinces, are the biggest factor affecting the course of economic development in the province. The Quebec economy lags behind that of other regions of Canada in certain respects. GDP has grown much more slowly in Quebec than in western Canada and in the country as a whole over the last fifteen years (2.9% per year, compared with 3.2% in these other regions). From 1975 to 1990, the Quebec economy grew at the same rate as the economy of Atlantic Canada.

Most of Quebec's manufacturing jobs (55%) are in traditional or resource-processing industries, which are slow-growth or declining sectors. The high-technology sector accounts for less than 10% of total employment. Small businesses represent a significant part of Quebec's corporate structure, but companies of this size have limited resources for innovating and exporting. Because of these structural weaknesses, manufacturing employment has grown only half as fast in Quebec as in the rest of Canada over the last 15 years. Productivity in the manufacturing sector is only 80% of what it is in Ontario, and industrial R&D spending is relatively modest and concentrated in a small number of sectors and companies.

Underemployment is a major problem in Quebec. The average unemployment rate was 11.9% in 1991, compared with 9.6% in Ontario and 10.3% in Canada as a whole. Underemployment affects all regions of the province. Montreal currently has the fifth highest unemployment rate of Canada's 25 metropolitan areas (11.7% in December 1991). In the other central regions of Quebec, the average unemployment rate for 1991 was 10.3%, equal to the Canadian average. In Quebec's resource regions, the jobless rate (14.8%) was higher than in the Atlantic provinces (14.0%).

Unemployment is a structural problem that will remain a dominant concern over the next year. Lasting more than a year, the recession has heightened the need for industrial restructuring, especially with regard to raising productivity. For instance, the profitability of the forest industries has

fallen sharply and several cities including Port-Cartier, Matane and Trois-Rivières have lost a major source of jobs when paper mills have closed.

Relations with the Government of Quebec are another dominant factor affecting the Program. The Quebec government has been seeking the renewal of several subsidiary agreements that have expired in the last few years. While progress has definitely been made, these negotiations could broaden in the coming year, and could lead to the signature of a new forestry agreement, among others. In addition, the Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec will expire in March 1993.

The provincial government also altered its approach to regional development in 1991. In December it announced that it would be decentralizing more responsibilities to the regional level, restructuring the administrative apparatus at headquarters and in the regions, and increasing the degree of consultation with regional authorities. These decisions have led to the abolition of the Quebec Planning and Development Office (QPDO), which has been replaced by a Regional Affairs Secretariat under the Executive Council of the Government of Quebec.

Another external factor is the administrative restructuring and name changes since 1984, that have affected the organization mandated to carry out regional development in Quebec. Owing to these changes, the public is relatively unaware of the federal government's involvement in the regional development of the province. Special efforts were made to raise the profile of FORD-Q and its programs, especially after the public announcement of the creation of FORD-Q in June 1991. Greater recognition of FORD-Q, and of its role and programs to develop the Quebec economy, will require a sustained promotional effort over the next few years.

2. Initiatives

Many of the programs planned under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec have already been implemented. Two other subsidiary agreements, the Canada-Quebec Agreement on Industrial Development and the Canada-Quebec Agreement on Tourism Development, have been the subject of federal-provincial negotiations and will be implemented in 1992-93. The agreement on Industrial Development was signed and announced in

November 1991, and the agreement on Tourism Development was achieved in January 1992. Other initiatives, listed below, were launched in 1991-92:

Under the agreement on the development of the regions of Quebec:

- Special Assistance Program Aimed at the Development of the Montreal Region
- Support Program for Technology Development Assistance Centres
- Gaspé-Magdalen Islands Economic Development Corp. (Contributions and Grants)

Other initiatives that do not come under the agreement on the development of the regions:

- Assistance Program for Research Institutes
- Support Programs for Fashion Design (Contributions and Grants)
- Gaspé-Magdalen Islands Loan Insurance Program
- Saguenay-Lac-St-Jean Economic Development Corp.

3. Update on Previously Reported Initiatives

The administration of programs arising from the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec will continue until the agreement expires on March 31, 1993. The main programs planned under the Agreement are now under way and delivery will continue to be FORD-Q's most important activity. Implementation of the programs listed below began in 1991-92:

- Innovation Assistance Program (central and resource regions)

Resource regions:

- Assistance Program for Industrial Infrastructure
- Assistance Program for Tourist Attractions and Tourist Infrastructure Projects
- Salmon Economic Development Program
- Assistance Program for Major Regional Facilities

Central regions:

- Assistance Program for Disadvantaged Areas

Further information pertaining to most of the programs mentionned above can be found in Section II B.

E. Program Performance Information

Programs managed by FORD-Q are relatively new, and their track record is only just starting to be sufficiently long for them to be meaningfully evaluated. An evaluation of the programs will include tests to determine their economic impact, strengths and weaknesses, and their potential to achieve the Department's regional development objectives; an efficiency analysis will consider ways to improve delivery.

Evaluation of three programs began recently, and results will be known in 1992-93. In the central regions, the programs being evaluated are the grants under special programs in the Laprade and Thetford Mines regions and the Manufacturing Productivity Improvement Program (MPIP); in the resource regions, the Industrial Component of the Enterprise Development Program (EDP--I) will be reviewed.

The largest program for the central regions is the Manufacturing Productivity Improvement Program, which was allocated a five-year budget of $100 million in 1988. As an indication of progress made since its introduction, the Program had received 1,058 applications for assistance and authorized 336 offers, as of December 31, 1991, for total commitments of $58.5 million; actual expenditures were $21.4 million.

Of the programs for the resource regions, the Enterprise Development Program, launched in 1988 with a budget of $100 million, is the largest. This budget was further increased by $9.8 million during 1991-92. As of December 31, 1991, the Program had received 739 applications for industrial assistance and 522 applications for tourism assistance. Under the Industrial component of the Program, 292 contribution offers had been authorized, for a total value of $38.4 million, $20.3 million of which had already been paid out. As for the Tourism component of the Program, 156 contribution offers had been authorized, for contributions of over $16.7 million and expenditures of over $3.3 million.

Section II
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Figure 4: Details of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	Main Estimates 1992-93	Forecast * 1991-92
Personnel		
Salaries and wages	13,212	11,103
Contributions to employee benefit plans	2,108	1,693
Subtotal	15,320	12,796
Goods and services		
Transportation and communications	1,779	1,077
Information	1,150	548
Professional and special services	3,312	1,769
Rentals	249	128
Purchased repair and upkeep	272	606
Utilities, materials and supplies	757	263
Subtotal	7,519	4,391
Total operating	22,839	17,187
Capital	1,272	580
Transfer payments	167,499	157,587
Total budgetary expenditures	191,610	175,354

* Forecast expenditures for 1991-92 cover the period June 13, 1991 through March 31, 1992.

2. Personnel Requirements

Figure 5: Details of Personnel Requirements

	Person-years* controlled by TB			
	Estimates 1992-93	Forecast 1991-92	Current Salary Range	Average Salary Provision 1992-93
Management				
Management category	17	13	61,500- 138,300	82,872
Scientific and Professional				
Economic, Sociology and Statistics	7	7	20,000 - 84,700	66,108
Library Science	1	1	25,371 - 60,147	42,786
Administrative and Foreign Service				
Administrative Services	22	17	17,470 - 72,817	39,079
Computer Systems Administration	6	4	22,310 - 73,032	35,098
Financial Administration	7	3	15,516 - 69,789	46,594
Information Services	8	5	17,329 - 65,839	51,328
Commerce	94	88	18,702 - 77,182	59,958
Personnel Administration	4	1	16,390 - 67,273	49,156
Technical				
Social Science Support	2	2	16,124 - 73,716	36,051
General Technical	1	1	16,124 - 71,058	36,747
Administrative Support				
Clerical and Regulatory	32	24	16,504 - 40,509	28,022
Secretarial, Stenographic and Typing	36	33	16,356 - 40,768	27,052
	237	199		

* Person-years refers to the employment of one person for one full year or the equivalent thereof (for example, the employment of three persons for four months each). A person-year may consist of regular time personnel (whether in Canada or abroad), continuing and non-continuing, full-time or part-time, seasonal, term or casual employees, and other types of employees.

Controlled person-years are those subject to the control of the Treasury Board. With some exceptions, the Treasury Board directly controls the person-years of departments and agencies listed in the Schedule I, Parts I and II, of the **Public Service Staff Relations Act**. The Treasury Board does not control person-years related to Ministers' staff appointed pursuant to Section 39 of the **Public Service Employment Act** and all appointments pursuant to an Order-in-Council. Also, the person-years of some departments and agencies may be excluded from Treasury Board control. Controlled person-years are referred to as "authorized" person-years in Part II of the Estimates.

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the controlled and other person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1991. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the group. year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations. Forecast 1991-92 data relate to person-years corresponding to the period June 13, 1991 through March 31, 1992.

3. Capital Expenditures

Figure 6: Details of Capital Expenditures

(thousands of dollars)	Main Estimates* 1992-93	Forecast* 1991-92
Acquisition of machinery and equipment	1,272	580

* The indicated increase reflects the added set-up cost for the new organization, involving the one-time purchase of data processing and other equipment.

4. Transfer Payments

Figure 7: Details of Grants and Contributions

(dollars)	Main Estimates 1992-93	Forecast 1991-92
Grants		
Grants to the Corporation for the Economic and Social Renewal of SouthWest Montreal	50,000	--
Grants under the Support Program for Fashion Design	75,000	150,000
Grants to the Gaspé-Magdalen Islands Economic Development Corporation	500,000	250,000
Total grants	625,000	400,000

(dollars)	Main Estimates 1992-93	Forecast 1991-92
Contributions		
Contributions under the Canada-Quebec Subsidiary Agreements on Industrial and Tourism Development	**32,835,000**	21,040,000
Contributions to Manufacturing Productivity Improvement Program	**21,014,000**	16,783,500
Contributions under the Industrial and Regional Development Act and outstanding commitments under discontinued programs	**16,111,000**	23,771,900
Contributions to the Enterprise Development Program	**15,000,000**	10,791,100
Contributions to the Assistance Program for Research Institutes	**7,000,000**	--
Contributions to the Innovation Assistance Program	**5,600,000**	2,531,600
Contributions to the Quebec Salmon Economic Development Program	**3,500,000**	570,000
Contributions to the Program for Disadvantaged Areas	**3,500,000**	1,905,000
Contributions to the Programme d'Appui	**3,300,000**	2,179,500
Contributions to the Tourist Attraction and Infrastructure Program	**2,250,000**	--
Contributions to the Canada-Quebec Industrial Infrastructure Assistance Program	**1,400,000**	--
Contributions under the Atlantic Enterprise Program	**1,002,000**	1,088,000
Contributions under the Support Program for Technology Development Assistance Centres	**800,000**	400,000
Contributions under the Sub-Agreements made pursuant to the Economic and Regional Development Agreements/General Development Agreements with Provinces	**129,000**	162,000
Contributions under the Eastern Quebec Development Plan	**124,000**	199,000

(dollars)	Main Estimates 1992-93	Forecast 1991-92
Contributions to the Recovery Program for East Montreal	**7,400,000**	6,883,600
Contributions to the 350th Anniversary of Montreal	**6,000,000**	4,000,000
Contributions to the Parc-des-Îles Program	**4,500,000**	15,696,700
Contributions to the Corporation for the Economic and Social Renewal of South West Montreal	**3,600,000**	206,000
Contributions under the Assistance Program for Montreal Regional Development	**1,800,000**	--
Contributions under the Support Program for Fashion Design	**1,125,000**	155,000
Contributions to the Centre d'initiative technologique de Montréal	**421,000**	500,000
Contributions under the Special Program for the Laprade Region	**7,808,600**	10,041,900
Contributions under the Special Program for the Thetford-Mines Region	**974,200**	684,000
Contributions under the Bas St-Laurent/ Gaspésie Development Program	**125,000**	691,100
Contributions to the Saguenay-Lac-Saint-Jean Economic Development Corporation	**600,000**	600,000
Contributions under the Programme de la Société du Théâtre Capitol de Québec	**500,000**	--
Contributions under the Gaspé-Magdalen Islands Program	**340,000**	120,000
Contributions under the Special Assistance Program for the Quebec Metro High Tech Park	**300,000**	--
Contributions to the Baie des Chaleurs Aquaculture Program	**200,000**	800,000
Contributions to the Corporation du Centre d'incubation d'entreprises de Québec Inc.	**90,000**	65,000

(dollars)	Main Estimates 1992-93	Forecast 1991-92
Contributions under the Saguenay-Lac-Saint-Jean Development Program	**25,200**	30,200
Contribution to the Aluminerie Alouette Inc.	**–**	14,416,400
Contributions to Centre d'arbitrage commercial	**–**	25,000
Contribution to the municipality of Sept-Îles	**–**	2,782,100
Contributions to the Montreal International Congress Centre	**–**	568,800
Commitments made under the Small Businesses Loans Act	**17,500,000**	17,500,000
Total Contributions	**166,874,000**	157,187,400
Total Transfer Payments	**167,499,000**	157,587,400

5. Net Cost of Program

Figure 8: Total Estimated Cost Program for 1992-93

(thousands of dollars)

Main Estimates 1992-93	Add Other Costs	Total Cost	Deduct Revenue	Estimates Net Program Cost 1992-93
191,610	2,917	194,527	--	194,527

B. Description of Financial Assistance Programs

The following pages provide information on the programs listed below:

- Assistance Program for Disadvantaged Areas: Central Regions
- Assistance Program for Industrial Infrastructure: Resource Regions
- Assistance Program for Major Regional Facilities: Resource Regions
- Assistance Program for Research Establishments (APRE): Central and Resource Regions
- Assistance Program for Tourist Attractions and Tourist Infrastructure Projects: Resource Regions
- Canada-Quebec Subsidiary Agreement on Industrial Development;
- Canada-Quebec Subsidiary Agreement on Tourism Development;
- Enterprise Development Program (EDP): Resource Regions
- Industrial Recovery Program for East End Montreal (IRPEEM)
- Industrial Recovery Program for Southwest Montreal (IRPSM)
- Innovation Assistance Program (IAP): Central and Resource Regions
- Manufacturing Productivity Improvement Program (MPIP): Central Regions
- Salmon Economic Development Program: Resource Regions
- Special Assistance Program Aimed at the Development of the Montreal Region
- Support Program for Fashion Design (SPFD): Montreal Region
- Support Program for Technology Development Assistance Centres

Assistance Program for Disadvantaged Areas: Central Regions

The Assistance Program for Disadvantaged Areas, with its budget of $15 million, comes under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec.

The purpose of the Program is to promote and strengthen the tourism industry in the 15 most disadvantaged regional county municipalities (RCMs) in Quebec's central regions, and more specifically, to stimulate development of quality tourism products in the regions in order to increase tourism trade.

Businesses and not-for-profit organizations are eligible for this program. Studies conducted by consultants (business plans, marketing plans, feasibility studies, market surveys) are eligible, as are projects involving commercial accommodation, theme parks, tour services, permanent tourist attractions, sports centres, and various services to these sectors. In addition, in some areas with more limited potential for tourism development, the Program may provide assistance to help with community development, especially for recreational and cultural activities.

The Assistance Program for Disadvantaged Areas is administered by regional offices in the central regions. Applications must be received by March 31, 1993.

Assistance Program for Industrial Infrastructure: Resource Regions

The Assistance Program for Industrial Infrastructure is a joint initiative within the framework of the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec and is administered by the Quebec Department of Industry, Commerce and Technology. A total of $10 million has been authorized for the Program: $4 million comes from the federal government, while $6 million is being provided by the Quebec government.

The purpose of the Program is to promote the industrial development of the resource regions by helping the most financially disadvantaged municipalities set up the industrial infrastructure essential to attracting investment projects.

The Program ends March 31, 1993.

Assistance Program for Major Regional Facilities: Resource Regions

This initiative takes the form of a framework for concerted action on which the Management Committee of the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec bases its recommendations for the approval of major regional facilities projects. A total budget of $50 million is available for the Program, the two governments having contributed $25 million each.

Under the Program, projects to set up public services that would play a major part in the economic development of the resource regions, especially, but not only, in the areas of research and development, business services, and specialized training are eligible.

Not-for-profit organizations, municipalities, intermunicipal boards, and regional county municipalities (RCMs), as well as semipublic institutions are eligible.

The Program is in force until March 31, 1993.

Assistance Program for Research Establishments (APRE): Central and Resource Regions

A total of $25 million has been authorized for the implementation of the Assistance Program for Research Establishments.

The purpose of this Quebec-wide program is to increase the amount of scientific research and technological development being done by strengthening the existing R&D infrastructure through the creation and expansion of research establishments in sectors crucial to Quebec's economic development.

The Program is designed for businesses and not-for-profit organizations that operate or are about to operate research establishments, including hospitals; institutions of higher education; sectoral or technological institutes or groups; national or regional associations in the primary, secondary or tertiary sectors; and Crown corporations. Projects to establish, expand or modernize research facilities are eligible.

The Program is administered by the Montreal Operations Office in conjunction with FORD-Q's regional offices. Applications must be received by March 31, 1995.

Assistance Program for Tourist Attractions and Tourist Infrastructure Projects: Resource Regions

This program, which is administered jointly by the governments of Canada and Quebec, promotes joint or complementary activities within the context of the Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec. Its total budget is $20 million, the two governments each having contributed $10 million.

This initiative has four components, and its purpose is to promote the development of tourism as an industry in the resource regions.

The first two components are designed solely for municipal bodies: the first is the tourism counterpart of the Assistance Program for Industrial Infrastructure, while the second is intended to help municipalities develop their tourist sites and facilities.

The third component is designed solely for not-for-profit organizations that wish to propose major projects to enhance public tourist attractions. The fourth component is for businesses and not-for-profit organizations that wish to propose major projects to enhance commercial tourist attractions.

This program ends March 31, 1993.

Canada-Quebec Subsidiary Agreement on Industrial Development

The Agreement on Industrial Development generally aims at improving the competitivity and dynamism of the Quebec economy, by increasing the number of major investments capable of supporting technological innovation, subcontracting, and the creation of permanent and specialized jobs.

This Agreement has been provided with a $300 million budget, of which the federal share is $160 million.

Financial assistance under this Agreement is provided mainly to commercial enterprises to undertake investment projects in excess of $10

million, R&D projects in excess of $5 million and related feasibility studies. The Agreement also extends to municipalities undertaking infrastructure-related public works of more than $10 million.

This Agreement has a five year term and will expire on March 31, 1997.

Canada-Quebec Subsidiary Agreement on Tourism Development

The Agreement on Tourism Development generally aims to increase the supply of tourism facilities, enhance the recognition for Quebec in international markets and assist tourism-oriented businesses in becoming more knowledgeable concerning products, sectors and markets.

The $100 million budget of this Agreement is shared equally between the two governments. It has the following three parts:

- a $60 million component aimed at financing tourism attractions and facilities targeted at an international clientele, whose budget is more than $1.5 million;

- a $36 million component, to finance various activities related to the promotion and marketing of tourism products, as well as research and promotion of international events and business tourism; and

- a $4 million component in support of studies and research contributing to the development of tourism related products and markets, productivity enhancement activities as well as those likely to increase the international competitiveness of the businesses concerned.

While FORD-Q has management responsibility for the Agreement, it delivers only the first component listed above; Industry, Science and Technology Canada is responsible for delivery of the latter two.

The Agreement will expire after five years, on March 31, 1997.

Enterprise Development Program (EDP): Resource Regions

A total of $109.8 million has been authorized for this program under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec. The Program, which is administered by offices in the various resource regions, has two components: Industrial (EDP--I) and Tourism (EDP--T).

- Industrial Component

  The purpose of this component of the Program is to foster entrepreneurship by encouraging the establishment, expansion and modernization of small and medium-sized businesses, enhance their competitiveness, and promote diversification of the industrial base of the resource regions.

  The Program is primary designed for manufacturing firms, as well as certain specific sectors such as aquaculture, hothouse horticulture, and major repair services. In 1991-92, the Program was modified to increase the number of eligible sectors in municipalities with fewer than 10,000 inhabitants. The new sectors are reforestation services, non-metallic ore mines, recovery services, and other specific services.

  Eligible businesses may be awarded contributions to have studies conducted by consultants; purchase fixed assets to establish, expand or modernize plants; pool services; seek out new markets and commercial opportunities; and investigate new technologies. The Program may also provide financial assistance to economic development organizations to conduct certain types of studies, organize major events or provide specialized services.

- Tourism Component

  The purpose of this component of the Program is to promote and strengthen the tourist industry, stimulate the development of quality tourism products, and increase the number of visitors from outside the resource regions.

The Program is designed for businesses and not-for-profit organizations in the tourist industry, and particulary in these sectors:

- commercial accommodation;
- interest centres (theme parks, zoos, etc.);
- tour services;
- permanent attractions (museums, interpretation centres, etc.);
- adventure tourism; and
- tourist centres.

Eligible applicants may be awarded contributions to have consultants conduct studies; purchase fixed assets to establish, expand or modernize plants; and pool services. The Program may also provide financial assistance to not-for-profit organizations to organize special events or conduct studies.

The two components run until March 31, 1993.

Industrial Recovery Program for East End Montreal (IRPEEM)

The budget of the Industrial Recovery Program for East End Montreal is $35 million over a period of five years. The Program was set up in response to the report of the Committee on the Revitalization of East End Montreal's Economy and Employment. The purpose of the Program is to strengthen the industrial substructure and promote diversification of the industrial base of East End Montreal by attracting new investment and fostering the creation and development of new enterprises.

Businesses are eligible for assistance to have studies conducted by consultants (business plans, marketing plans, feasibility studies, searches for venture capital, business restructuring plans, technology transfers); carry out innovation projects; and establish, expand or modernize manufacturing plants.

Not-for-profit organizations are eligible for assistance to set up pooled services or provide certain business services, as well as to conduct studies with the aim of promoting the economic development of East End Montreal.

The Industrial Recovery Program for East End Montreal is administered by the Montreal Operations Office. Applications must be

received by March 31, 1993.

Industrial Recovery Program for Southwest Montreal (IRPSM)

The budget of the Industrial Recovery Program for Southwest Montreal is $15 million. The Program was set up in response to the report of the Committee on the Revitalization of Southwest Montreal's Economy. The purpose of the Program is to strengthen the industrial infrastructure and promote diversification of the industrial base of Southwest Montreal by attracting new investment and fostering the creation and development of new enterprises.

Businesses are eligible for assistance to have studies conducted by consultants (business plans, marketing plans, feasibility studies, searches for venture capital, business restructuring plans, technology transfers); carry out innovation projects; and establish, expand or modernize manufacturing plants.

Not-for-profit organizations are eligible for assistance to conduct studies with the aim of promoting the economic development of Southwest Montreal.

The Industrial Recovery Program for Southwest Montreal is administered by the Montreal Operations Office. Applications must be received by March 31, 1995.

Innovation Assistance Program (IAP): Central and Resource Regions

The Innovation Assistance Programs for the central and resource regions come under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec. The IAP budget of $16 million for the central regions and $5 million for the resource regions is to be allocated over three years.

The purpose of both programs is to promote innovation and technological development in small and medium-sized businesses in order to make them more competitive in national and international markets.

The two programs are similar, except that for the resource regions, the maximum allowable assistance and rates of assistance are more

generous, and a wider range of sectors are eligible. The two programs are designed chiefly for businesses in the manufacturing and processing sectors. Studies conducted by consultants (feasibility studies or market surveys, designs, marketing plans, searches for venture capital) are eligible, as are projects to create, refine or demonstrate new or improved products or production processes.

The IAP is administered by the Montreal Operations Office and regional offices in the central and resource regions. Applications must be received by March 31, 1993.

Manufacturing Productivity Improvement Program (MPIP): Central Regions

The Manufacturing Productivity Improvement Program is a $100 million program that comes under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec.

The purpose of the Program is to strengthen the industrial base of the central regions of Quebec by encouraging the emergence and growth of dynamic businesses, and to improve competitiveness by increasing productivity and introducing the use of new technologies.

Only businesses in the manufacturing and processing sectors are eligible for assistance under this program. Studies conducted by consultants (marketing plans, productivity improvement studies, feasibility studies, market surveys, searches for venture capital) are eligible, as are projects to purchase specialized machinery or equipment incorporating modern technology.

The Program is administered by the Montreal Operations Office and the regional offices in the central regions of Quebec. Applications must be received by March 31, 1993.

Salmon Economic Development Program: Resources Regions

The Salmon Economic Development Program comes under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec. It involves joint or complementary projects within the terms of the Agreement and has a total budget of $24 million, shared equally

by the federal and provincial governments. The Program is designed for three of the five resource regions: North Central, North Shore and Eastern Quebec.

The purpose of the Program is to increase the economic spinoffs from Atlantic salmon by expanding the opportunities for recreational fishing and increasing salmon stocks in Quebec's rivers.

Not-for-profit organizations that manage target region salmon rivers showing strong potential for salmon stock growth are eligible.

Under the Program, a contribution may be awarded for drawing up a development plan for a river as a whole. Contributions may also be offered for wildlife development, conservation or enhancement projects, resource exploration and identification, and tourist services and infrastructure projects.

Applications for assistance under this program must be received by March 31, 1993.

Special Assistance Program Aimed at the Development of the Montreal Region

A total of $4,732,500 has been allocated to this program, the purpose of which is to make it easier to have studies conducted by consultants (prefeasibility studies, feasibility studies, action plans), or to set up and implement projects related to development of the Montreal region. Studies and projects must help strengthen Montreal's strategic position in seven specific areas of development: international activities, high technology, finance and international trade, design, cultural industries, tourism and transportation.

Businesses and not-for-profit organizations--including economic, sectoral or technological centres, institutes, or groups, as well as national or regional associations in the secondary or tertiary sectors--are eligible for the Program.

The Special Assistance Program Aimed at the Development of the Montreal Region is administered by the Montreal Operations Office Development Secretariat. Applications must be received by March 31, 1993.

Support Program for Fashion Design (SPFD): Montreal Region

A budget of $2.7 million has been authorized for the Contributions component of the Support Program for Fashion Design. The purpose of this component of the Program is to raise the profile of Montreal-area fashion design. The Program targets leading fashion designers and others that have distinguished themselves in the fashion market with locally designed products having good commercial potential. Eligible projects may involve participation in salons, fairs, exhibitions, fashion shows; other marketing and promotional activities, both local and national; design, development, publication and nationwide broadcasting of advertising; and strategic advertising studies. Participation by commercial businesses in international fashion design competitions is also eligible for assistance.

A budget of $300,000 has also been authorized for the Grants component of the Support Program for Fashion Design. The purpose of this component of the Program is to encourage competitions to be held in Montreal in order to ensure that the city is part of the international network of fashion centres. The competitions are intended to recognize excellence in the work of fashion design students trained in Montreal and of fashion designers from Montreal and elsewhere. Businesses and not-for-profit organizations are eligible for funding to hold such competitions.

The two program components are administered by the Montreal Operations Office. Applications must be received by March 31, 1993.

Support Program for Technology Development Assistance Centres

This program comes under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec. A total of $3 million has been earmarked for the central regions, while the budget for the resource regions is $1.7 million.

The purpose of this Quebec-wide program is to promote the maximum use of existing scientific and technological resources in the Quebec regions by supporting the establishment and operation of technology development assistance centres that help start up and expand small businesses specializing in technological innovation or high technology.

Not-for-profit organizations whose main activities involve technology development assistance are eligible for this program. An organization may be awarded a financial contribution towards the eligible capital costs of establishing an assistance centre and to cover part of operating costs.

Initiated in 1991, the Program ends March 31, 1993.

References

The following publications contain supplementary information on the programs of the Federal Office of Regional Development-Quebec:

- Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec
- Subsidiary Agreement on Industrial Development
- Annual reports of the Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec
- Regional Development Assistance Programs

These publications as well as brochures on most of FORD-Q's specific programs and subsidiary agreements can be obtained from:

Business Services Centre
800 Victoria Square Tower
Suite 3800, P.O. Box 247
Montreal, Quebec
H4Z 1E8

(514) 283-7557
1-800-263-4689

Topical Index

Access to Information Act, **11**
Assistance Program for Disadvantaged Areas (APDA), **20, 28**
Assistance Program for Industrial Infrastructure, **19, 24, 28**
Assistance Program for Major Regional Facilities, **20**
Assistance Program for Research Institutes/Establishments, **19, 24, 29**
Assistance Program for Tourist Attractions and Tourist Infrastructure Projects, **19, 29**
Atlantic Canada, **17**

Business development, **8, 16**

Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec, **6, 8, 9, I3, I8, I9, 27, 28, 30, 31**
Central regions, **8, 13, 14, 17, 20, 28, 34, 35, 37**
Communications, **11**
Consultative committees, **8, 13**
Corporate Secretariat, **11**

Department of Industry, Science and Technology (ISTC), **4, 7, 8, 31**
Development policy, **8**
Disadvantaged areas, **8, 20, 24, 27**

Economic and Regional Development Agreement (ERDA), **6, 12, 24**
Enterprise Development Program, **20, 24, 32**

Forestry Development, **18**
Final Payments, **14**
Finance, Administration and Corporate Services, **11**
Financial Administration Act, **8**

Gaspé/Gaspésie, **19, 23, 25**

Human resource development, **8**

Industrial Recovery Program for
East End Montreal (IRPEEM), **25, 33**
Industrial Recovery Program for
Southwest Montreal (IRPSM), **23, 25, 34**
Innovation Assistance Program (IAP) **19, 24, 35**

Laprade, **20, 25**
Liaison and Regional Advocacy, **12, 13**

Mandate, **8**
Manufacturing Productivity Improvement
Program (MPIP), **8, 20, 24, 35**
Minister of National Health and Welfare, **7**
Montreal, **6, 8, 9, 11, 14, 15, 17, 19, 23, 25, 26, 33, 34, 36, 37**

Office - National Capital, **9, 11**
Office - Regional, **9, 11, 14**
Operations, **11, 13**

Planning and Evaluation, **12**
Policy Analysis and Federal-Provincial Affairs, **12**
Policy and Liaison, **11, 12**
Privacy Act, **11**
Productivity, **8, 17, 18, 20, 31, 35**
Program Framework, **12**
Program Objective, **8**
Public Service Employment Act, **8**

Québec Province, **6, 9, 12, 13, 17, 18**
Quebec Planning and Development Office (OPDQ), **18**

Research and development, **7, 17, 29, 30**
Resource regions, **6, 8, 9, 13, 14, 17, 19, 20, 28, 29, 30, 31, 32, 34, 35, 37**

Saguenay-Lac-St-Jean Economic Development Corp., **19, 25**
Salmon Economic Development Program, **20, 24, 35**
Small Businesses Loans Act, **24**
Small- and medium-sized business, **8, 32, 34**
Special Assistance Program Aimed at the
Development of the Montreal Region, **19, 25, 36**
Strengthening of economic infrastructure, **6, 8, 19, 20, 24, 28, 29**
Subsidiary Agreement on Industrial Development, **6, 7, 19, 24, 30**
Subsidiary Agreement on Tourism, **6, 7, 15, 19, 24, 31**
Support Program for Fashion Design (SPFD), **19, 23, 25, 27, 37**
Support Program for Technology Development
Assistance Centres, **19, 24, 27, 37**

Technological development, **6, 8, 29, 30, 34, 36, 37**
Thetford Mines, **20, 25**

Bureau fédéral de développement régional (Québec)

Budget des dépenses 1992-1993

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

©Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1992

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Groupe Communication Canada — Édition
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1993-III-96
ISBN 0-660-57052-1

Imprimé sur du papier recyclé

Printed on recycled paper

Budget des dépenses 1992-1993

Partie III

Bureau fédéral de développement régional (Québec)

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend deux sections. La section I présente un aperçu et une description du Programme, des données de base, les objectifs et les perspectives en matière de planification, ainsi que des données sur le rendement qui servent à justifier les ressources demandées. La section II fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la partie II du Budget des dépenses. Cette façon de procéder a pour objet d'assurer une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et de permettre l'évaluation des résultats financiers du Programme au cours de l'année écoulée.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1992-1993 4

Section I
Aperçu du Programme

A. Points saillants des plans pour 1992-1993 et du rendement récent 6
B. Sommaires financiers 7
C. Données de base
1. Introduction 8
2. Mandat 9
3. Objectif du Programme 9
4. Description du Programme 9
5. Organisation du Programme en vue de son exécution 10
D. Perspectives de planification
1. Facteurs externes influant sur le Programme 18
2. Initiatives 20
3. État des initiatives annoncées antérieurement 21
E. Données sur le rendement du Programme 22

Section II
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme
1. Besoins financiers par article 24
2. Besoins en personnel 25
3. Dépenses en capital 26
4. Paiements de transfert 26
5. Coût net du programme 29
B. Description des programmes d'aide financière 29

Références 43

Index par sujet 44

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1992-1993 - Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers selon l'autorisation*

Crédits	(en milliers de dollars)	Budget principal 1992-1993
	Bureau fédéral de développement régional (Québec)	
30	Dépenses de fonctionnement	**22 003**
35	Subventions et contributions	**149 999**
(L)	Obligations contractées en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises	**17 500**
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	**2 108**
Total du ministère		**191 610**

* L'autorité de dépenser en 1992-1993 pour la promotion du développement économique des régions du Québec est fondée sur l'article 20 de Santé nationale et Bien-être social. L'autorisation de dépenser pour 1991-1992 apparaît dans la Partie III du ministère Industrie, Sciences et Technologie.

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédits	(en dollars)	Budget principal 1992-1993
	Bureau fédéral de développement régional (Québec)	
30	Dépenses de fonctionnement	**22 003 000**
35	Subventions inscrites au Budget et contributions	**149 999 000**

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1992-1993				
	Années-personnes autorisées	Budgétaire			
		Fonctionnement	Dépenses en capital	Paiements de transfert	**Total**
Promotion du développement économique des régions du Québec	237	22 839	1 272	167 499	**191 610**

Aperçu du programme

A. Points saillants des plans pour 1992-1993 et du rendement récent

1. Points saillants

- En juin 1991, l'organisation de développement régional au Québec a été constituée en Bureau fédéral de développement régional (Québec) avec tous les attributs d'un ministère fédéral (voir page 8).

- Suite au lancement de nombreux programmes depuis la mise en oeuvre de la stratégie actuelle de développement régional en 1988, l'activité du ministère se concentrera sur la livraison de ces programmes; de nouveaux programmes seront créés en fonction de besoins qui se manifesteront, notamment au plan des ententes auxiliaires que le Québec souhaite contracter avec les ministères fédéraux dans le cadre de l'Entente de développement économique et régional (EDER) (voir pages 20 et 21).

- La stratégie fédérale de développement régional au Québec, axée sur l'Entente auxiliaire sur le développement des régions du Québec, demande à être revue, puisque cette entente prendra fin en mars 1993 (voir page 21).

2. Rendement récent

- De nouveaux programmes de développement régional furent mis en place au Québec pour favoriser le développement technologique, le renforcement de l'économie de Montréal, la recherche en agriculture et en aquiculture, l'amélioration de l'infrastructure industrielle dans les régions de ressources, et la capitalisation d'un fonds de développement en Gaspésie. En particulier, les gouvernements du Canada et du Québec ont conclu deux ententes auxiliaires dont l'une sur le développement industriel et l'autre, sur le développement touristique (voir pages 20 et 22).

- Le Bureau fédéral de développement régional (Québec) continue d'assurer l'administration des programmes existants sous diverses ententes auxiliaires ainsi que d'autres programmes fédéraux de développement régional livrés sous la responsabilité du BFDR(Q) (voir pages 9 et 21).

B. Sommaires financiers

1. Sommaire des besoins financiers

Tableau 1 : Besoins financiers

(en milliers de dollars)	**Budget des dépenses 1992-1993**	Prévu* 1991-1992	Différence
Développement régional	**191 610**	175 354	16 256
Total des années-personnes	**237**	199	38

* Le montant en besoins financiers prévu pour 1991-1992 se rapporte à la période du 13 juin 1991 au 31 mars 1992.

Explication de la différence: L'écart entre le budget 1992-1993 et les prévisions 1991-1992, de 16,256 millions de dollars, est attribuable en très grande partie aux prévisions reliées aux nouveaux programmes de développement régional qui ont été approuvés en 1991-1992, à la décroissance des anciens programmes de même qu'à l'accroissement des besoins de budget de fonctionnement pour la mise en place de la nouvelle structure d'organisation du BFDR(Q).

Les fluctuations de plus de 5 millions de dollars, par programme, sont les suivantes :

	(en millions de dollars)
• Programme de développement industriel et régional	(7)
• Parc-des-Îles	(11)
• Ententes sur le développement touristique et industriel	10
• Programme d'aide à Alouette	(14)
• Programme d'aide aux établissements de recherche	7

C. Données de base

1. Introduction

Le 13 juin 1991, une série de décrets ont été adoptés afin de transférer la responsabilité du développement régional au Québec ainsi que la programmation établie pour le Québec en vertu de la Loi sur le ministère de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie au ministre de la Santé nationale et du Bien-être social. Par ces décrets, le Bureau fédéral de développement régional (Québec) a été désigné comme ministère distinct aux fins de la Loi sur la gestion des finances publiques et de la Loi sur l'emploi dans la Fonction publique.

La politique actuelle de développement régional du Bureau, dont les principaux éléments ont été adoptés en 1988, met l'accent sur les besoins spécifiques de chaque région. À cet égard, la politique de développement est orientée différemment suivant qu'il s'agit des régions de ressources ou des régions centrales.

Dans les régions centrales, la programmation vise trois objectifs: le renforcement de la productivité manufacturière et de l'innovation, le développement de la région de Montréal, et la relance des zones moins favorisées. Dans les régions de ressources, la programmation prévue s'articule à l'intérieur de cinq programmes-cadres touchant respectivement: le développement des entreprises, la recherche et le développement technologique, la mise en valeur des ressources naturelles, le renforcement des infrastructures économiques, et le développement des ressources

humaines. Les régions de ressources se distinguent encore des régions centrales par la présence des comités consultatifs de l'Entente Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec, qui constituent un moyen privilégié de consultation locale.

2. Mandat

Le mandat de développement régional est précisé à la partie III de la loi constituant le ministère de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie, en vigueur depuis le 23 février 1990. La loi autorise le ministère à formuler et à mettre en oeuvre des orientations et une conception intégrée de l'action fédérale de développement régional au Québec. Elle désigne le Bureau comme coordonnateur, au plan fédéral, des politiques et programmes à portée de développement régional dans la province et comme représentant privilégié du gouvernement fédéral en matière de développement régional auprès du gouvernement de la province et d'autres intervenants privés ou publics. Enfin, le BFDR(Q) est chargé de la conception et de la livraison de ses programmes en vue d'offrir des services nécessaires au soutien des entreprises.

3. Objectif du Programme

L'objectif du Programme consiste à promouvoir le développement économique des régions du Québec à faibles revenus et croissance économique lente ou n'ayant pas suffisamment de possibilité d'emplois productifs, en mettant l'accent sur le développement économique à long terme et sur la création d'emplois et de revenus durables, tout en concentrant les efforts sur les petites et moyennes entreprises et sur la valorisation de l'entrepreneurship.

4. Description du Programme

Dans le cadre de son mandat, le BFDR(Q) a la responsabilité d'administrer une cinquantaine de programmes réguliers et spéciaux. Les programmes qui émanent de l'Entente Canada-Québec sur le développement des régions du Québec, dont le budget global est de 820 millions de dollars à répartir sur cinq ans, constituent un véhicule qui répond d'une partie importante du budget d'aide au développement du Bureau. Le gouvernement fédéral s'est engagé à dépenser 440 millions de dollars sur les cinq ans de l'Entente,

dont 438 millions en contributions et 2 millions en études relatives aux projets à réaliser.

L'Entente prévoit dépenser dans les régions centrales, sur un horizon de cinq ans, la somme de 155 millions de dollars; la somme correspondante prévue pour les régions de ressources, où les disparités sont plus marquées, s'élève à 283 millions de dollars. Pour la plupart, les programmes prévus dans le cadre de l'Entente sont en place.

Outre la livraison des programmes, le BFDR(Q) a la responsabilité de coordonner les politiques et les programmes du gouvernement fédéral à l'égard des possibilités de développement régional au Québec. Il a également la responsabilité de diriger et de coordonner les activités du gouvernement fédéral en ce qui concerne l'établissement de relations de coopération avec le Québec ainsi qu'avec les milieux d'affaires, les syndicats et les autres organismes publics ou privés axés sur le développement économique régional du Québec.

5. Organisation du Programme en vue de son exécution

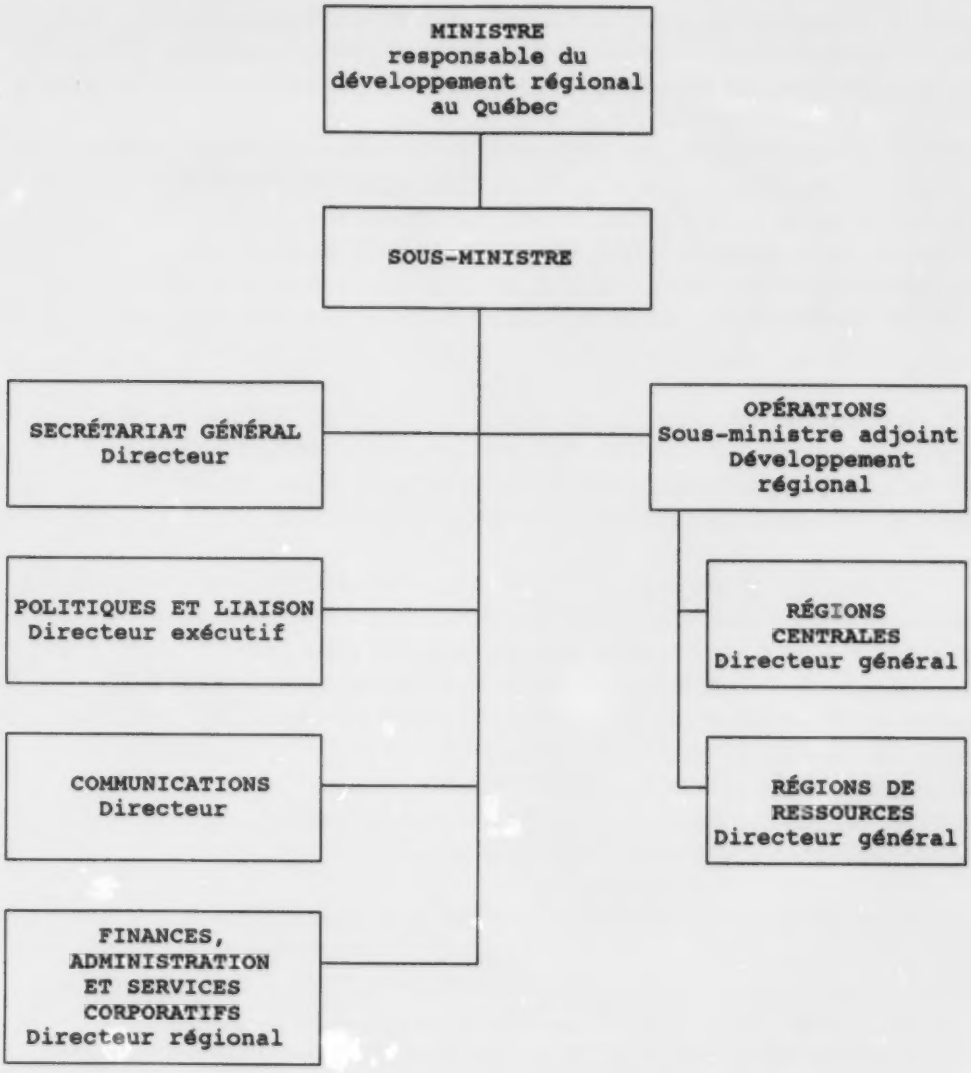
Structure par activité: Le BFDR(Q) a une seule activité qui consiste à coordonner, supporter et promouvoir le développement économique dans les régions du Québec.

Organisation: L'organigramme du Bureau fédéral de développement régional (Québec) est illustré au tableau 3, à la page 11.

Le Bureau fédéral de développement régional (Québec) a établi son siège et la plupart de ses services à Montréal. Le BFDR(Q) compte, outre le bureau de Montréal, un bureau de liaison, dans la Capitale nationale, et huit bureaux situés en région.

La principale fonction du personnel des bureaux régionaux ainsi que d'une grande partie du personnel du bureau principal de Montréal est d'assurer la livraison des programmes du Bureau. Le bureau de Montréal est également responsable de la liaison et de la coordination avec la

Tableau 3: Organigramme du Bureau fédéral de développement régional (Québec)



province, de la planification et de l'analyse économique, de l'élaboration des politiques et des programmes, des communications, de la supervision des bureaux en région et de la prestation des services administratifs.

Le bureau de liaison de la Capitale nationale est responsable, notamment, de la représentation régionale au niveau national ainsi que de la prestation de services de support au ministre.

La structure organisationnelle initiale du Bureau depuis sa création en juin 1991 incorpore cinq secteurs fonctionnels qui sont: Secrétariat général; Politiques et Liaison; Opérations; Communications; et Finances, Administration et Services corporatifs, tel qu'illustré au tableau 3. Cependant, dans un prochain temps, cette structure pourra devenir plus diversifiée à mesure que le Bureau assumera en propre les divers services essentiels pour la régie interne d'un ministère.

Secrétariat général: Le Secrétariat général relève d'un directeur, qui a cumulé la charge des Communications depuis la création du BFDR(Q). Une partie des responsabilités du Secrétariat général sont assumées à partir de la Capitale nationale par un Secrétaire général associé.

Le Secrétariat général est responsable des mécanismes administratifs dont l'objet est de répondre d'une manière efficace aux besoins du Parlement, du ministre, du sous-ministre et de la haute gestion. Il veille à la coordination des activités du Bureau avec celles des autres ministères et agences fédéraux et des autres paliers de gouvernement. Le Secrétariat coordonne l'élaboration d'un ensemble intégré de breffages pour les différentes activités auxquelles le ministre et le sous-ministre sont appelés à participer, de même que la préparation et l'acheminement des dossiers de programmes pour l'approbation du ministre.

D'autres fonctions, concentrées dans le bureau d'Ottawa, ont trait aux relations parlementaires, à l'acheminement des présentations au Conseil du Trésor, à l'acceptation des invitations ministérielles et de l'établissement et du maintien d'un réseau d'échange d'informations auprès des médias de la colline parlementaire, des attachés de presse des autres ministres et de la presse locale.

Le Secrétariat général compte parmi ses autres fonctions la gestion de la politique relative à la Loi d'accès à l'information et la Loi de protection

des renseignements personnels, et la gestion de la correspondance ministérielle.

Politiques et Liaison: Cette direction générale répond à un directeur exécutif et comporte trois directions fonctionnelles, soit Planification et Évaluation, Analyse des politiques et Affaires fédérales-provinciales, et Liaison et représentation régionale, comme suit:

- **Planification et Évaluation:** La direction est chargée de définir la stratégie du gouvernement fédéral en matière de développement régional au Québec, d'élaborer les cadres de politiques et de programmes qui en découlent, de recommander l'affectation des fonds de la réserve pour le développement régional du Québec aux divers éléments de cette programmation, de planifier la mise en oeuvre des interventions du ministère au Québec, d'évaluer les programmes de développement régional au Québec, d'analyser l'état et les tendances de l'économie du Québec et de ses régions, de renseigner le ministre et le sous-ministre sur l'ensemble de ces questions et de les conseiller en ces domaines.

- **Analyse des politiques et Affaires fédérales-provinciales:** La direction est chargée de fournir des avis sur des propositions de politiques gouvernementales susceptibles d'influer sur le développement régional au Québec, après en avoir effectué l'analyse. Elle doit de plus élaborer la stratégie du Bureau en matière de relations fédérales-provinciales, coordonner la négociation d'ententes de collaboration avec le Québec et assurer le suivi des activités qui en découlent.

  Les principales activités de la direction comprennent:

  - la prestation de conseils en matière de politiques et de programmes fédéraux et provinciaux d'intérêt pour le développement régional au Québec, particulièrement par la préparation de notes d'évaluation à l'intention du ministre et de rapports d'analyse;

- la coordination de la négociation de nouvelles ententes auxiliaires dans le cadre de la deuxième phase de l'Entente de développement économique et régional Canada-Québec (EDER);

- la concertation de plusieurs ministères fédéraux dans le cadre d'activités particulières de développement régional;

- l'organisation des réunions des instances de gestion et de consultation de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec;

- la mise au point d'outils de travail pour la gestion et le suivi de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec.

- **Liaison et Représentation régionale:** Cette direction exerce le rôle de défenseur des intérêts de développement économique régional du Québec auprès des ministères sectoriels, agences centrales et agences de développement régional, en veillant à ce que les politiques, projets et programmes nationaux à caractère économique tiennent compte des intérêts du Québec. Elle est responsable de la mise en place et du maintien d'un réseau de contacts stratégiques dans les ministères et agences fédérales afin d'être en mesure d'évaluer l'environnement dans lequel évoluent les différentes initiatives nationales à caractère économique, d'en déceler et évaluer l'impact sur le développement économique régional au Québec et de faire des recommandations et représentations en faveur des intérêts du Québec.

  La direction a aussi comme responsabilités de favoriser la concertation entre les intervenants, de promouvoir les intérêts du Québec au sein de divers comités et groupes de travail interministériels tels que le Comité d'examen des acquisitions, les Grands projets de l'État, le Plan vert et les

comités ad hoc. Outre ces fonctions, la direction fournit des services d'information et d'appui à la haute direction.

Opérations: Organisation: Le secteur des Opérations relève du sous-ministre adjoint. Ses objectifs comprennent l'élaboration et la prestation des programmes du BFDR(Q) en région ainsi que la coordination et la gestion des ententes fédérales-provinciales. Ses activités sont réparties entre deux directions générales suivant qu'elles concernent les régions centrales ou les régions de ressources, dont les territoires sont définis dans l'Entente Canada-Québec sur le développement des régions du Québec. Une direction des paiements finals complète le secteur des opérations.

- **Direction générale des régions centrales:** Cette direction générale a la responsabilité d'élaborer la programmation des régions centrales ainsi que d'assurer la livraison des programmes et la prestation de services à l'industrie à travers un réseau de six bureaux (incluant Montréal) répartis sur le territoire des régions centrales.

  La direction générale se compose d'une direction des Opérations et de deux directions régionales situées à Montréal ainsi que de quatre directions correspondant aux quatre bureaux régionaux sur son territoire:

  - la direction des Opérations;
  - la direction du Montréal Métropolitain qui intègre le Secrétariat du développement de la région de Montréal;
  - la direction Laurentides-Montérégie-Outaouais;
  - la direction de Trois-Rivières qui dessert la Mauricie;
  - la direction de Québec qui dessert la région de Québec;
  - la direction de Drummondville qui dessert les Bois-Francs;
  - la direction de Sherbrooke qui dessert l'Estrie.

- **Direction générale des régions de ressources:** Cette direction générale a la responsabilité d'élaborer la programmation des régions de ressources ainsi que d'assurer la livraison des programmes et la prestation de services à l'industrie à travers un réseau de cinq bureaux répartis sur le territoire des régions de ressources et à Montréal.

La direction générale se compose d'une direction des Opérations et d'une direction de la région Nord-du-Québec situées à Montréal ainsi que de quatre directions correspondant aux bureaux en région:

- la direction des Opérations;
- la direction de la région du Nord-du-Québec;
- la direction de Rimouski qui dessert l'Est-du-Québec;
- la direction de Sept-Îles qui dessert la Côte-Nord;
- la direction d'Alma qui dessert le Centre-Nord;
- la direction de Val-D'Or qui dessert l'Ouest-du-Québec.

- **Direction des paiements finals:** Cette direction est responsable de la vérification des réclamations finales à l'égard de tous les projets de contributions pour la région du Québec. Elle est également responsable de la vérification des projets et de la conformité des paiements effectués avec les exigences des programmes.

Activités: Le secteur des Opérations a les responsabilités suivantes :

- l'élaboration et la mise en oeuvre des programmes qui découlent des ententes avec le gouvernement du Québec et du Fonds de développement de Montréal;

- l'élaboration de politiques de programmes et la mise en oeuvre des programmes de développement régional du BFDR(Q);

- l'animation économique en régions et l'analyse des nouvelles possibilités de développement;

- la mise en oeuvre de trois ententes fédérales-provinciales (développement des régions du Québec, développement industriel, développement touristique);

- la mise en oeuvre des activités relatives aux axes de développement de Montréal;

- la représentation du BFDR(Q) auprès des ministères fédéraux et provinciaux, des municipalités, des universités, des

établissements de recherche et des organismes représentant la communauté des affaires;

- la concertation et la coordination des activités avec les autres intervenants engagés dans le développement industriel et régional;

- la coordination interministérielle fédérale et intergouvernementale par le biais de différents comités;

- l'examen et le contrôle qui assurent l'intégrité des programmes et l'élaboration des pratiques de gestion des programmes.

Communications: La direction des Communications relève d'un directeur qui cumule aussi la charge du Secrétariat général.

Le mandat de cette direction consiste à:

- informer la population en général et les bénéficiaires des programmes du BFDR(Q) sur le mandat de l'organisation et sur les mesures d'aide disponibles;

- promouvoir la contribution fédérale en matière de développement régional au Québec.

La direction des Communications s'acquitte des activités suivantes:

- l'élaboration d'un plan de communication annuel tenant compte de l'état de l'opinion publique, du mandat et de la programmation du ministère;

- la publication des documents d'information et de promotion du BFDR(Q) et des communiqués en rapport avec les contributions financières à des projets;

- la confection du rapport annuel du Bureau;

- l'organisation des cérémonies d'inauguration et des lancements de programmes et de projets majeurs;

- la participation aux événements publics régionaux, aux expositions et aux colloques d'affaires;

- un appui technique à la préparation de notes, discours et autres présentations ministérielles;

- la commandite d'activités publiques organisées par des groupes ou associations visant à favoriser le développement d'entreprises et à créer un climat d'investissement favorable;

- le suivi continu des médias imprimés et électroniques et la réalisation périodique d'études de notoriété et de satisfaction auprès des principaux publics-cibles du ministère.

Finances, Administration et Services corporatifs: Ce centre de responsabilité assure la prestation des services professionnels dans les domaines suivants:

- la planification budgétaire et l'analyse financière;

- la comptabilité;

- les services administratifs et techniques;

- la vérification des contributions;

- la gestion de l'information.

Ces services sont fournis conjointement au Bureau et au bureau régional d'ISTC au Québec.

D. Perspectives de planification

1. Facteurs externes influant sur le Programme

Les disparités économiques, tant à l'intérieur du Québec qu'entre le Québec et les autres provinces, sont le facteur le plus percutant parmi ceux qui influencent la direction du développement économique dans la province. L'économie du Québec accuse certains retards par rapport à celle des autres régions canadiennes. Le PIB québécois a crû beaucoup plus

lentement que dans l'Ouest et dans l'ensemble du pays au cours des quinze dernières années (2,9 pour cent par année, comparé à 3,2 pour cent dans ces autres régions). De fait, la croissance économique au Québec de 1975 à 1990 s'est faite au même rythme que dans la région de l'Atlantique.

La majorité de l'emploi manufacturier québécois (55 pour cent) se retrouve dans des industries traditionnelles et dans la transformation des ressources, des secteurs à croissance lente ou en déclin. Les secteurs de haute technologie y comptent pour moins de 10 pour cent. Les PME marquent fortement la structure corporative québécoise; elles ne disposent toutefois que de moyens limités pour innover et exporter. Ces problèmes structurels ont pour conséquences que l'emploi manufacturier a crû deux fois moins vite au Québec que dans l'ensemble du Canada au cours des 15 dernières années, que le niveau de productivité du secteur manufacturier n'atteint que 80 pour cent de celui de l'Ontario, et que les efforts de recherche et développement industrielle sont relativement modestes et concentrés au sein d'un nombre restreint de secteurs et d'entreprises.

Le sous-emploi est un problème majeur au Québec. Le taux moyen de chômage en 1991 s'y élevait à 11,9 pour cent comparé à 9,6 pour cent en Ontario et 10,3 pour cent au Canada. Le sous-emploi affecte toutes les régions de la province. Montréal affiche présentement le cinquième plus haut taux de chômage parmi les 25 régions métropolitaines au pays (11,7 pour cent en décembre 1991). Dans les autres régions du centre du Québec, le taux moyen de chômage pour 1991, 10,3 pour cent, égale la moyenne canadienne. Dans les régions de ressources, le taux de chômage (14,8 pour cent) est plus élevé que dans la région de l'Atlantique (14,0 pour cent).

Le chômage est un malaise structurel qui continuera de préoccuper le ministère au cours de la prochaine année. La récession, qui s'est fait sentir pendant plus d'un an, a accentué le besoin de l'adaptation industrielle et surtout celui de relever le taux d'accroissement de la productivité. Par exemple, l'industrie forestière a vu sa rentabilité chuter et plusieurs villes, telles que Port-Cartier, Matane et Trois-Rivières, ont perdu une source majeure d'emplois quand les papetières ont fermé.

Les relations avec le gouvernement du Québec sont un autre facteur dominant qui se répercute sur le Programme. L'expiration de plusieurs des ententes auxiliaires au cours des années récentes a donné lieu à des

représentations du gouvernement du Québec en vue de leur renouvellement. Des négociations pourraient, en raison des progrès réalisés, prendre plus d'ampleur au cours de l'année présente; ces négociations pourraient éventuellement mener à la signature d'une nouvelle entente sur le développement forestier, entre autres. Il est opportun de noter d'autre part que l'entente auxiliaire sur le développement des régions du Québec viendra à échéance à la fin de mars 1993.

Le gouvernement provincial a, par ailleurs, réaménagé son approche au développement régional en 1991. Ainsi, il a annoncé en décembre sa disposition à décentraliser plus de responsabilités au palier régional, à restructurer l'appareil administratif tant à son siège qu'en région et à augmenter le niveau de concertation avec les instances régionales. Ces décisions ont entraîné l'abolition de l'Office de planification et de développement du Québec (OPDQ) et son remplacement par un Secrétariat aux affaires régionales rattaché au Conseil exécutif du gouvernement du Québec.

Dans un autre ordre d'idées, les réorganisations administratives et les changements de nom qui ont affecté, depuis 1984, l'organisation mandatée du développement régional au Québec ont fait que le public connaît peu l'implication du gouvernement fédéral dans le développement régional au Québec. Un effort de communication particulier a été fait pour développer l'image publique du BFDR(Q) et de sa programmation, tout particulièrement après l'annonce au public de la création du Bureau en juin 1991. Une meilleure reconnaissance du BFDR(Q), de son rôle et de sa programmation de développement de l'économie québécoise exigeront un effort soutenu de promotion au cours des prochaines années.

2. Initiatives

Une bonne part de la programmation prévue dans le cadre de l'Entente Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec a déjà été mise en place. D'autre part, une nouvelle entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement industriel a été conclue et annoncée en novembre 1991; une autre entente, sur le développement touristique, a été négociée en janvier 1992. D'autres initiatives, énumérées ci-dessous, ont été lancées en 1991-1992:

Sous l'entente sur le développement des régions:

- Programme spécial d'aide visant le développement de la région de Montréal;
- Programme de soutien aux centres d'aide au développement technologique;
- Société de développement économique de la Gaspésie - Les Îles-de-la-Madeleine (contributions et subventions).

D'autres initiatives, qui ne s'inscrivent pas dans le cadre de l'entente sur le développement des régions, sont:

- Programme d'aide aux établissements de recherche;
- Programmes d'appui au design de la mode (contributions et subventions);
- Programme d'assurance-prêt Gaspésie — Les Îles-de-la-Madeleine;
- Corporation de développement économique du Saguenay - Lac-Saint-Jean.

3. État des initiatives annoncées antérieurement

L'administration des programmes découlant de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec se poursuivra jusqu'à la fin de l'entente, le 31 mars 1993. Les principales activités prévues dans le cadre de cette entente sont maintenant en vigueur et la livraison de ces programmes constitue l'activité la plus importante du BFDR(Q). La livraison des programmes suivants a été amorcée en 1991-1992:

- Programme d'aide à l'innovation (régions de ressources et régions centrales);

Dans les régions de ressources:

- Programme de soutien aux infrastructures d'accueil des entreprises;
- Programme de soutien aux projets d'attraits et d'infrastructures touristiques;
- Programme de développement économique du saumon;

- Programme de soutien aux équipements régionaux majeurs;

Dans les régions centrales:

- Programme d'aide aux zones défavorisées.

De plus amples renseignements concernant la plupart des programmes mentionnés ci-dessus sont fournis dans la section II B.

E. Données sur le rendement du Programme

La programmation du Bureau fédéral de développement régional (Québec) est relativement jeune et commence tout juste à accumuler une expérience suffisamment longue pour en rendre possible l'évaluation. L'évaluation des programmes cherchera à identifier les retombées, les forces et les faiblesses des programmes et leur aptitude à réaliser les objectifs du ministère en matière de développement régional, et cherchera des voies pour en améliorer la livraison.

Trois évaluations de programme ont été amorcées récemment, qui produiront leurs résultats en 1992-1993. Il s'agit, dans les régions centrales, du volet subvention des programmes spéciaux pour les régions Laprade et Thetford Mines, et du Programme de renforcement de la productivité manufacturière (RPM); il s'agit, d'autre part, du Programme de développement des entreprises, volet industriel (PDE-I), dans les régions de ressources.

Dans la programmation pour les régions centrales, le Programme de renforcement de la productivité manufacturière, doté, depuis 1988, d'un budget quinquennal de 100 millions de dollars, se distingue par son ampleur. À titre d'indice du progrès de cette activité, le programme avait reçu, au 31 décembre 1991, 1 058 demandes d'aide et avait autorisé 336 offres, pour des engagements de 58,5 millions de dollars; les déboursés totalisaient 21,4 millions de dollars.

Dans la programmation pour les régions de ressources, le Programme de développement des entreprises, lancé en 1988 avec un budget de 100 millions de dollars, est le programme le plus considérable. Au cours de 1991-1992, son budget s'est vu bonifié de 9,8 millions de

dollars. Au 31 décembre 1991, il enregistrait 739 demandes d'aide sous son volet industriel et 522 sous son volet touristique. Les offres autorisées de contributions, sous le volet industriel, au nombre de 292, s'élevaient à 38,4 millions de dollars, dont 20,3 millions étaient déboursés. Quant au volet touristique, 156 offres de contributions avaient été autorisées, donnant des contributions de plus de 16,7 millions de dollars et des déboursés dépassant les 3,3 millions de dollars.

Section II
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

Tableau 4: Détails des besoins financiers

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1992-1993	Prévu * 1991-1992
Personnel		
Traitements et salaires	13 212	11 103
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	2 108	1 693
Sous-total	15 320	12 796
Biens et services		
Transports et communications	1 779	1 077
Information	1 150	548
Services professionnels et spéciaux	3 312	1 769
Location	249	128
Achat de services de réparation et entretien	272	606
Services publics, fournitures et approvisionnements	757	263
Sous-total	7 519	4 391
Total des dépenses de fonctionnement	22 839	17 187
Capital	1 272	580
Paiements de transfert	167 499	157 587
Total des dépenses budgétaires	191 610	175 354

Nota: Les dépenses prévues de 1991-1992 correspondent à la période du 13 juin 1991 au 31 mars 1992.

2. Besoins en personnel

Tableau 5: Détail des besoins en personnel

	Années-personnes contrôlées par le CT		Échelle actuelle des traitements	Provision pour le traitement annuel moyen
	Budget 1992-1993	Prévu 1991-1992		1992-1993
Gestion				
Catégorie de la gestion	17	13	61 500 - 138 300	82 872
Scientifique et professionnelle				
Économie, sociologie et statistique	7	7	20 000 - 84 700	66 108
Bibliothéconomie	1	1	25 371 - 60 147	42 786
Administration et service extérieur				
Services administratifs	22	17	17 470 - 72 817	39 079
Gestion des systèmes informatiques	6	4	22 310 - 73 032	35 098
Gestion des finances	7	3	15 516 - 69 789	46 594
Services d'information	8	5	17 329 - 65 839	51 328
Commerce	94	88	18 702 - 77 182	59 958
Gestion du personnel	4	1	16 390 - 67 273	49 156
Technique				
Soutien des sciences sociales	2	2	16 124 - 73 716	36 051
Technicien divers	1	1	16 124 - 71 058	36 747
Soutien administratif				
Commis aux écritures et aux règlements	32	24	16 504 - 40 509	28 022
Secrétariat, sténographie et dactylographie	36	33	16 356 - 40 768	27 052
	237	199		

Nota: L'expression «années-personnes» désigne l'emploi d'une personne pendant une année complète ou l'équivalent (par exemple, l'emploi de trois personnes pendant quatre mois chacune). Une année-personne peut viser les employés rémunérés au tarif des heures normales (au Canada ou à l'étranger), permanentes ou non, à plein temps ou à temps partiel, saisonniers, nommés pour une période déterminée ou temporaire, et les autres types d'employés.

Les années-personnes contrôlées sont assujetties au contrôle du Conseil du Trésor. À quelques exceptions près, le Conseil du Trésor contrôle directement le nombre d'années-personnes des ministères et organismes énumérés à l'annexe I des parties I et II de la **Loi sur les relations de travail dans la fonction publique**. Le Conseil du Trésor ne contrôle pas les années-personnes concernant le personnel des ministres nommé en vertu de l'article 39 de la Loi sur les relations de travail dans la fonction publique et toutes les nominations faites en vertu d'un décret. En outre, les années-personnes de certains ministères et organismes peuvent être exemptées du contrôle du Conseil du Trésor. Dans la partie II du Budget des dépenses, les années-personnes contrôlées sont indiquées comme années-personnes «autorisées».

Nota: Les colonnes concernant les années-personnes montrent la répartition prévue des années-personnes du programme, contrôlées ou non, par groupe professionnel. La colonne concernant l'échelle des traitements actuelles indiquent les échelles salariales par groupe professionnel en vigueur le 1er octobre 1991. La colonne visant l'échelle des traitements indiquent les coûts salariaux estimatifs de base, y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations d'échelon annuels, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe. Les modifications apportées à la répartition des éléments utilisés pour le calcul peuvent influer sur la comparaison des moyennes entre les années. Le besoin en années-personnes prévu en 1991-1992 correspond à la période du 13 juin 1991 au 31 mars 1992.

3. Dépenses en capital

Tableau 6: Répartition des dépenses en capital

(en milliers de dollars)	**Budget des dépenses 1992-1993**	Prévu 1991-1992
Acquisition de machinerie et équipements	**1 272**	580

Nota: La hausse du budget prévue en 1992-1993 est attribuable aux coûts exceptionnels, pour l'acquistion de matériel informatique et autre, relatifs à la mise en place de la nouvelle organisation.

4. Paiements de transfert

Tableau 7: Détails des subventions et contributions

(en dollars)	**Budget principal 1992-1993**	Prévu 1991-1992
Subventions		
Subventions au Regroupement pour la relance économique et sociale du sud-ouest de Montréal	**50 000**	--
Subventions - Programme d'appui au design de la mode	**75 000**	150 000
Subventions à la Société de développement économique de la Gaspésie-les-Iles	**500 000**	250 000
Total des subventions	**625 000**	400 000

(en dollars)	Budget principal 1992-1993	Prévu 1991-1992
Contributions		
Contributions aux termes des ententes auxiliaires Canada-Québec sur le développement industriel et touristique	**32 835 000**	21 040 000
Contributions au Programme de renforcement de la productivité manufacturière	**21 014 000**	16 783 500
Contributions en vertu de la Loi sur le développement industriel et régional et pour les engagements en vigueur en vertu de programmes abolis	**16 111 000**	23 771 900
Contributions au Programme de développement des entreprises	**15 000 000**	10 791 100
Contributions au Programme d'aide aux établissements de recherche	**7 000 000**	--
Contributions au Programme d'aide à l'innovation	**5 600 000**	2 531 600
Contributions au Programme de développement économique du saumon du Québec	**3 500 000**	570 000
Contributions au Programme d'aide aux zones défavorisées	**3 500 000**	1 905 000
Contributions au Programme d'appui à des activités soutenant le développement régional	**3 300 000**	2 179 500
Contributions au Programme de soutien aux projets d'attraits et d'infrastructure touristiques	**2 250 000**	--
Contributions au Programme de soutien aux infrastructures d'accueil des entreprises	**1 400 000**	--
Contributions en vertu du Programme Entreprise Atlantique	**1 002 000**	1 088 000
Contributions au Centre d'aide au développement technologique	**800 000**	400 000
Contributions aux termes des ententes auxiliaires conclues en vertu des Ententes de développement économique et régional des Ententes-cadres de Développement avec les provinces	**129 000**	162 000
Contributions en vertu du plan de développement de l'Est du Québec	**124 000**	199 000

(en dollars)	Budget principal 1992-1993	Prévu 1991-1992
Contributions au Programme de relance industrielle pour l'Est de Montréal	**7 400 000**	6 883 600
Contributions au 350e anniversaire de Montréal	**6 000 000**	4 000 000
Contributions au Programme du Parc-des-Îles	**4 500 000**	15 696 700
Contributions au Programme de relance industrielle et sociale du Sud-ouest de Montréal	**3 600 000**	206 000
Contributions au Programme d'aide visant le développement de la région de Montréal	**1 800 000**	--
Contributions au Programme d'appui au design de la mode	**1 125 000**	155 000
Contributions au Centre d'initiative technologique de Montréal	**421 000**	500 000
Contributions en vertu du Programme spécial pour la région de Laprade	**7 808 600**	10 041 900
Contributions en vertu du Programme spécial pour la région de Thetford-Mines	**974 200**	684 000
Contributions en vertu du Programme de développement du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie	**125 000**	691 100
Contributions à la Corporation de développement économique du Saguenay-Lac-Saint-Jean	**600 000**	600 000
Contributions au Programme de la Société du Théâtre Capitol de Québec	**500 000**	--
Contributions au Programme Gaspésie-les-Îles	**340 000**	120 000
Contributions au Programme spécial d'aide aux fins du Parc technologique du Québec métropolitain	**300 000**	--
Contributions au Programme Baie des Chaleurs Aquaculture	**200 000**	800 000
Contributions à la Corporation du Centre d'Incubation d'entreprises du Québec Inc.	**90 000**	65 000
Contributions au Programme de développement du Saguenay-Lac-Saint-Jean	**25 200**	30 200

(en dollars)	Budget principal 1992-1993	Prévu 1991-1992
Contribution à l'Aluminerie Alouette Inc.	–	14 416 400
Contributions au Centre d'arbitrage commercial	–	25 000
Contribution à la municipalité de Sept-Îles	–	2 782 100
Contributions au Centre international des congrès de Montréal	–	568 800
Obligations contractées en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises	**17 500 000**	17 500 000
Total des contributions	**166 874 000**	157 187 400
Total des paiements de transfert	**167 499 000**	157 587 400

5. Coût net du Programme

Tableau 8: Coût estimatif du Programme pour 1992-1993

(en milliers de dollars)

Dépenses pour les programmes 1992-1993	Plus autres coûts	Coût total	Moins recettes	Coût net estimatif pour les programmes 1992-1993
191 610	2 917	194 527	--	194 527

B. Description des programmes d'aide financière

On trouvera ci-dessous des renseignements sur les programmes suivants:

- Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement industriel;
- Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement touristique;

- Programme d'aide à l'innovation (PAI) - régions centrales et régions de ressources;
- Programme d'aide aux établissements de recherche (PAER);
- Programme d'aide aux zones défavorisées (PAZD) - régions centrales
- Programme d'appui au design de la mode (PADM) - région de Montréal;
- Programme de développement économique du saumon - régions de ressources;
- Programme de développement des entreprises - régions de ressources;
- Programme de relance industrielle de l'Est de Montréal (PRIEM);
- Programme de relance industrielle pour le Sud-Ouest de Montréal (PRISOM);
- Programme de renforcement de la productivité manufacturière (RPM) - régions centrales;
- Programme de soutien aux centres d'aide au développement technologique - régions centrales et régions de ressources;
- Programme de soutien aux équipements régionaux majeurs - régions de ressources;
- Programme de soutien aux infrastructures d'accueil des entreprises - régions de ressources;
- Programme de soutien aux projets d'attraits et d'infrastructures touristiques - régions de ressources;
- Programme spécial d'aide visant le développement de la région de Montréal (PDRM).

Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement industriel

L'entente sur le développement industriel a pour objectif général d'améliorer la compétitivité et la vigueur de l'économie québécoise en augmentant le nombre des investissements industriels majeurs de nature à favoriser l'innovation technologique, la sous-traitance et la création d'emplois spécialisés permanents.

Cette entente dispose d'un budget total de 300 millions de dollars dont 160 millions de dollars proviennent du gouvernement fédéral.

L'aide financière disponible en vertu de cette entente s'adresse principalement aux entreprises commerciales désirant entreprendre des projets d'immobilisations de plus de 10 millions de dollars, des projets de recherche et de développement supérieurs à 5 millions de dollars ou des études de faisabilité reliées à de tels projets. L'entente permet également d'aider les municipalités à défrayer les travaux d'infrastructure nécessaires à la réalisation d'un projet industriel de plus de 10 millions de dollars.

Cette entente, d'une durée de cinq ans, viendra à échéance le 31 mars 1997.

Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement touristique

L'entente sur le développement touristique a pour objectif général de consolider et de développer l'offre touristique, d'intensifier la présence du Québec sur les marchés internationaux et d'aider les entreprises touristiques à atteindre l'excellence grâce à une meilleure connaissance des produits, des secteurs et des marchés.

Le budget de cette entente, de 100 millions de dollars, est partagé à parts égales entre les deux gouvernements. L'entente comprend les trois volets suivants:

- un premier volet de 60 millions de dollars pour le financement de projets d'attraits et d'équipements touristiques aptes à attirer une clientèle internationale dont les investissements sont supérieurs à 1,5 million de dollars;

- un second volet de 36 millions de dollars permettant notamment le financement d'activités afférentes à la promotion et à la commercialisation des produits touristiques, à la prospection, ainsi qu'à la promotion d'événements internationaux et du tourisme d'affaires;

- un dernier volet de 4 millions de dollars pour la réalisation d'études et de recherches en appui au développement de produits et des marchés, pour la promotion de la productivité et de la compétitivité internationale des entreprises.

Bien que le BFDRQ ait la responsabilité générale de la mise en oeuvre de cette entente, il n'en administre que le premier volet, et le mandat de la mise en oeuvre des deux autres volets est confié à Industrie, Sciences et Technologie Canada.

D'une durée de 5 ans, cette entente viendra à échéance le 31 mars 1997.

Programme d'aide à l'innovation (PAI) – Régions centrales et régions de ressources

Les Programmes d'aide à l'innovation (PAI) pour les régions centrales et les régions de ressources s'inscrivent dans le cadre de l'Entente Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec. Le budget de trois ans du PAI est de 16 millions de dollars dans les régions centrales et de 5 millions de dollars dans les régions de ressources.

Ces deux programmes visent à encourager l'innovation et le développement technologique des petites et moyennes entreprises dans le but de les rendre plus concurrentielles sur les marchés national et international.

Les deux programmes sont similaires, à l'exception du fait que pour le programme des régions de ressources, les taux d'aide et le montant maximum d'aide sont plus généreux et que l'éventail des secteurs admissibles y est plus large. Ces deux programmes s'adressent principalement aux entreprises commerciales qui oeuvrent dans les secteurs de la fabrication et de la transformation. Les activités admissibles comprennent la réalisation d'études par des experts-conseils (étude de

faisabilité ou de marché, design, plan de commercialisation, recherche de capital de risque) ainsi que la création, la mise au point ou la démonstration d'un produit ou d'un procédé de production nouveau ou amélioré.

Le PAI est mis en oeuvre par le bureau principal de Montréal et les bureaux régionaux des régions centrales et des régions de ressources. Les demandes doivent être reçues au plus tard le 31 mars 1993.

Programme d'aide aux établissements de recherche (PAER)

Un montant de 25 millions de dollars a été autorisé pour la mise en oeuvre du Programme d'aide aux établissements de recherche qui s'applique sur tout le territoire du Québec.

Ce programme vise à accroître les activités en matière de recherche scientifique et de développement technologique en renforçant l'infrastructure existante en recherche et développement par la création et le développement d'établissements de recherche dans des secteurs stratégiques pour le développement économique du Québec.

Le programme s'adresse aux entreprises commerciales et aux organismes à but non lucratif qui exploitent ou sont sur le point d'exploiter un établissement de recherche, y compris les centres hospitaliers, les institutions d'enseignement supérieur, les instituts ou regroupements sectoriels ou technologiques, les associations nationales ou régionales des secteurs primaire, secondaire ou tertiaire ainsi que les sociétés d'État. Les activités admissibles comprennent la mise sur pied, l'agrandissement ou la modernisation d'un établissement de recherche.

Ce programme est mis en oeuvre par le bureau principal de Montréal en collaboration avec les bureaux régionaux du BFDRQ. Les demandes doivent être reçues au plus tard le 31 mars 1995.

Programme d'aide aux zones défavorisées (PAZD)

Le Programme d'aide aux zones défavorisées, dont le budget s'élève à 15 millions de dollars, s'inscrit dans le cadre de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec.

Ce programme vise à promouvoir et renforcer l'industrie touristique des 15 municipalités régionales de comté les moins favorisées des régions centrales du Québec. Il vise notamment à stimuler le développement de produits touristiques de qualité dans ces régions, en vue d'accroître la clientèle touristique.

Sont admissibles à ce programme, les entreprises commerciales et les organismes à but non lucratif. Les activités admissibles comprennent la réalisation d'études par des experts-conseils (plan d'affaires, plan de commercialisation, étude de faisabilité ou de marché) et la réalisation d'un projet dans les secteurs suivants: l'hébergement commercial, les parcs thématiques, les services d'excursion, les attraits touristiques permanents, les centres destinés à la pratique d'activités sportives et autres services complémentaires aux secteurs précités. De plus, dans certaines zones où le potentiel touristique est moindre, le programme peut offrir une aide pour intensifier le développement communautaire, particulièrement au niveau du loisir et de la culture.

Le Programme d'aide aux zones défavorisées est mis en oeuvre par les bureaux régionaux des régions centrales. Les demandes doivent être reçues au plus tard le 31 mars 1993.

Programme d'appui au design de la mode (PADM) - Région de Montréal

Un budget de 2,7 millions de dollars a été autorisé pour le Programme d'appui au design de la mode — contributions. Ce programme vise à favoriser la reconnaissance du design de mode de la région montréalaise. Ce programme s'adresse aux chefs de file du secteur du design de la mode et à ceux qui se sont illustrés exceptionnellement sur le marché de la mode avec des produits de design montréalais à fort potentiel commercial. Les activités admissibles comprennent la participation à des salons, foires, expositions, défilés et autres activités commerciales et promotionnelles aux niveaux local et national, la conception, la préparation, la publication et la diffusion nationale de matériel publicitaire, la réalisation d'études stratégiques en matière de publicité. La participation d'entreprises commerciales à des concours internationaux de design de mode est également une activité admissible.

Un budget de 300 000 $ a également été autorisé pour le Programme d'appui au design de la mode — subventions. Ce programme vise à appuyer la tenue de concours à Montréal afin d'inscrire la région dans le réseau international des centres de la mode. Ces concours auront pour but de reconnaître l'excellence des étudiants en design de mode issues d'institutions de formation montréalaises ainsi que des designers de mode locaux ou d'ailleurs. Les entreprises commerciales et les organismes à but non lucratif sont admissibles pour le financement de la tenue de ces concours.

Ces deux programmes sont mis en oeuvre par le bureau principal de Montréal. Les demandes doivent être reçues au plus tard le 31 mars 1993.

Programme de développement économique du saumon - Régions de ressources

Le programme de développement économique du saumon s'inscrit dans le cadre de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec. Il est composé d'activités conjointes ou complémentaires et il dispose d'un budget total de 24 millions de dollars partagé à parts égales entre le gouvernement du Canada et celui du Québec. Ce programme s'adresse à trois des cinq régions de ressources: le Centre-Nord, la Côte-Nord et l'Est-du-Québec.

Ce programme vise à augmenter les retombées économiques liées au saumon de l'Atlantique par l'accroissement des possibilités de pêche récréative et l'augmentation des stocks de saumons dans les rivières du Québec.

Les entreprises admissibles sont des organismes sans but lucratif qui gèrent des rivières à saumons situées dans les régions visées et présentant un fort potentiel d'accroissement du nombre de saumons.

En vertu de ce programme, une contribution peut être offerte afin de réaliser un plan de développement pour l'ensemble d'une rivière. Des contributions peuvent également être offertes pour des travaux d'aménagement, de conservation et de valorisation de la faune, d'exploration et d'identification des ressources ainsi que pour des travaux d'infrastructures d'accueil et de services à des fins touristiques.

Les demandes d'aide en vertu de ce programme doivent être reçues au plus tard le 31 mars 1993.

Programme de développement des entreprises - Régions de ressources

Une somme totale de 109,8 millions de dollars a été autorisée pour ce programme dans le cadre de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec. Ce programme dont la prestation est assurée par les bureaux situés dans les différentes régions de ressources comporte deux volets: le volet industriel (PDE-I) et le volet touristique (PDE-T).

- Volet industriel

  Ce volet du programme a pour but de développer l'esprit d'entreprise en encourageant la création, l'expansion et la modernisation des petites et moyennes entreprises, de renforcer leur position concurrentielle et d'encourager la diversification industrielle des régions de ressources.

  Ce programme s'adresse particulièrement aux entreprises oeuvrant dans l'industrie manufacturière ainsi qu'à certains secteurs spécifiques comme l'aquiculture, la culture en serre et les services de réparations majeures. Au cours de l'année 1991-1992, des modifications ont été apportées à ce programme afin d'élargir les secteurs admissibles pour les municipalités de moins de 10 000 habitants. Parmi ces nouveaux secteurs, nous retrouvons les services de reboisement, les mines de minerais non métalliques, les services de récupération ainsi que d'autres services spécifiques.

  Des contributions peuvent être accordées aux entreprises admissibles pour la réalisation d'études effectuées par un expert-conseil, pour l'achat d'immobilisations reliées à la mise sur pied, l'agrandissement ou la modernisation d'usines, pour la mise en commun de services et pour la recherche de marchés, de débouchés commerciaux et de nouvelles technologies. Ce programme permet également d'offrir une aide financière à des organismes voués au développement économique pour la réalisation de certaines études, pour

l'organisation d'événements majeurs et pour la prestation de services spécialisés.

- Volet touristique

Ce volet du programme vise à promouvoir et à renforcer l'industrie touristique, à stimuler le développement de produits touristiques de qualité et à accroître la clientèle touristique provenant de l'extérieur des régions de ressources.

Ce programme s'adresse aux entreprises commerciales et non commerciales oeuvrant dans l'industrie touristique en particulier dans les secteurs suivants:

- hébergement commercial;
- centres d'intérêt (parcs thématiques, jardins zoologiques, etc.);
- service d'excursions;
- attraits permanents (musées, centres d'interprétation);
- tourisme d'aventure; et
- centres destinés à la pratique d'activités touristiques.

Des contributions peuvent être accordées aux entreprises admissibles pour la réalisation d'études effectuées par un expert-conseil, pour l'achat d'immobilisations reliées à la mise sur pied, l'agrandissement ou la modernisation d'établissements et pour la mise en commun de services. Ce programme permet également d'offrir une aide financière à des entreprises non commerciales pour l'organisation d'événements particuliers et pour la réalisation d'études.

Les deux volets de ce programme sont en vigueur jusqu'au 31 mars 1993.

Programme de relance industrielle de l'Est de Montréal (PRIEM)

Le budget du Programme de relance industrielle de l'Est de Montréal est de 35 millions de dollars pour une période de cinq ans. Ce programme fait suite au rapport du Comité pour la relance de l'économie et de l'emploi de l'Est de Montréal. Il vise à renforcer l'assise industrielle et à encourager la diversification de la base industrielle de l'Est de Montréal en y attirant de nouveaux investissements et en y favorisant la création et le développement de nouvelles entreprises.

Les entreprises commerciales sont admissibles au programme pour la réalisation d'études d'experts-conseils (plan d'entreprise, plan de commercialisation, étude de faisabilité, recherche de capital de risque, plan de restructuration, transfert technologique) pour la réalisation de projets d'innovation, pour la mise sur pied, l'agrandissement ou la modernisation d'un établissement manufacturier.

Les organismes à but non lucratif sont admissibles pour la mise sur pied de services en commun ou pour la prestation de certains services aux entreprises commerciales ainsi que pour la réalisation d'études qui ont pour but de promouvoir le développement économique de l'Est de Montréal.

Le Programme de relance industrielle de l'Est de Montréal est mis en oeuvre par le bureau principal de Montréal. Les demandes doivent être reçues avant le 31 mars 1993.

Programme de relance industrielle pour le Sud-Ouest de Montréal (PRISOM)

Le budget du Programme de relance industrielle pour le Sud-Ouest de Montréal est de 15 millions de dollars. Ce programme fait suite au rapport du Comité pour la relance de l'économie du Sud-Ouest de Montréal. Il vise à renforcer l'infrastructure industrielle et à encourager la diversification de la base industrielle du Sud-Ouest de Montréal en y attirant de nouveaux investissements et en y favorisant la création et le développement de nouvelles entreprises.

Les entreprises commerciales sont admissibles au programme pour la réalisation d'études d'experts-conseils (plan d'entreprise, plan de commercialisation, étude de faisabilité, recherche de capital de risque, plan

de restructuration, transfert technologique) pour la réalisation de projets d'innovation, pour la mise sur pied, l'agrandissement ou la modernisation d'un établissement manufacturier.

Les organismes à but non lucratif sont admissibles au programme pour la réalisation d'études qui ont pour but de promouvoir le développement économique du Sud-Ouest de Montréal.

Le Programme de relance industrielle pour le Sud-Ouest de Montréal est mis en oeuvre par le bureau principal de Montréal. Les demandes doivent être reçues avant le 31 mars 1995.

Programme de renforcement de la productivité manufacturière (RPM) régions centrales du Québec

Le Programme de renforcement de la productivité manufacturière est un programme de 100 millions de dollars qui s'inscrit dans le cadre de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec.

Ce programme vise à renforcer la structure industrielle des régions centrales du Québec en favorisant l'émergence et la croissance d'entreprises dynamiques ainsi que la compétitivité des entreprises par l'augmentation de la productivité et l'introduction de nouvelles technologies.

Seules les entreprises commerciales oeuvrant dans les secteurs de la fabrication et de la transformation sont admissibles en vertu de ce programme. Les activités admissibles comprennent la réalisation d'études par des experts-conseils (plan de commercialisation, amélioration de la productivité, étude de faisabilité ou de marché, recherche de capital de risque) et l'acquisition de machinerie et d'équipement spécialisé incorporant une technologie moderne.

Ce programme est administré par le bureau principal de Montréal et les bureaux régionaux des régions centrales du Québec. Les demandes doivent être reçues au plus tard le 31 mars 1993.

Programme de soutien aux centres d'aide au développement technologique

Ce programme s'inscrit dans le cadre de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec et il s'applique sur tout le territoire du Québec. Un montant de 3 millions de dollars, à répartir sur la durée du programme, est destiné aux régions centrales alors que les régions de ressources disposent d'une enveloppe de 1,7 million de dollars.

Le programme vise à favoriser l'utilisation maximale des ressources scientifiques et technologiques existantes dans les régions du Québec en appuyant la mise sur pied et le fonctionnement de centres d'aide au développement technologique dont la mission est de faciliter le démarrage et la croissance de petites entreprises oeuvrant en innovation technologique ou dans les secteurs à technologie avancée.

Les sociétés sans but lucratif dont les principales activités sont reliées à l'aide au développement technologique sont admissibles en vertu de ce programme. Une contribution financière peut être offerte à une société admissible à l'égard des coûts d'immobilisation admissibles pour la mise sur pied d'un centre d'aide et pour couvrir une partie des frais de fonctionnement.

Lancé en 1991, ce programme prend fin le 31 mars 1993.

Programme de soutien aux équipements régionaux majeurs - Régions de ressources

Cette initiative prend la forme d'un cadre concerté d'action à partir duquel le Comité de gestion de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec s'appuie pour recommander l'approbation de projets d'équipements régionaux majeurs. Un budget total de 50 millions de dollars est disponible pour ce programme, chacun des deux gouvernements ayant fourni une somme de 25 millions de dollars.

Les projets visés par ce programme comprennent l'instauration de services à caractère public en mesure de jouer un rôle important pour le développement économique des régions de ressources, notamment sur les

plans de la recherche et du développement, des services aux entreprises, de la formation spécialisée et autres.

Les bénéficiaires de ce programme peuvent être des organismes sans but lucratif, des municipalités, des régies intermunicipales, des municipalités régionales de comté (MRC) ainsi que des institutions parapubliques fédérales ou provinciales.

Ce programme est en vigueur jusqu'au 31 mars 1993.

Programme de soutien aux infrastructures d'accueil des entreprises - Régions de ressources

Le programme de soutien aux infrastructures d'accueil des entreprises constitue une initiative conjointe au sens de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement des régions du Québec et il est mis en oeuvre par le ministère québécois de l'Industrie, du Commerce et de la Technologie. Une somme de 10 millions de dollars a été autorisée dans le cadre de ce programme, à répartir sur la vie du programme. Un montant de 4 millions de dollars provient du gouvernement fédéral alors que le solde de 6 millions de dollars est fourni par le gouvernement du Québec.

Ce programme a pour objectif de favoriser le développement industriel des régions de ressources en aidant les municipalités les plus démunies financièrement à mettre en place des infrastructures d'accueil essentielles à la réalisation de projets d'investissement. Lancé en décembre 1989, ce programme prend fin le 31 mars 1993.

Programme de soutien aux projets d'attraits et d'infrastructures touristiques - Régions de ressources

Administré conjointement par les deux gouvernements, ce programme donne lieu à des activités conjointes ou complémentaires au sens de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec. Il dispose d'un budget total de 20 millions de dollars, chacun des deux gouvernements ayant fourni une somme de 10 millions de dollars.

Cette initiative comporte quatre volets et vise à favoriser le développement de l'industrie touristique dans les régions de ressources.

Les deux premiers volets s'adressent uniquement aux organismes municipaux; le premier représente la contrepartie touristique du programme de soutien aux infrastructures industrielles alors que le second vise à aider les municipalités à procéder à l'aménagement et au développement de leurs sites et équipements touristiques.

Le troisième volet s'adresse exclusivement aux organismes sans but lucratif désireux de proposer des projets majeurs de mise en valeur d'attraits touristiques à caractère public. Quant au quatrième volet, il s'adresse aux entreprises privées et aux organismes sans but lucratif qui proposent des projets majeurs de mise en valeur d'attraits touristiques à caractère commercial.

Ce programme prend fin le 31 mars 1993.

Programme spécial d'aide visant le développement de la région de Montréal (PDRM)

Un montant de 4 732 500 $ est alloué à ce programme qui vise à faciliter la réalisation d'études par des experts-conseils (préfaisabilité, faisabilité, plan d'action) ou le démarrage et la mise en oeuvre de projets reliés au développement de la région de Montréal. Les études et les projets doivent notamment permettre de renforcer la position stratégique de Montréal dans sept axes privilégiés de développement, soit: les activités internationales, la haute technologie, la finance et le commerce international, le design, les industries culturelles, le tourisme et le transport.

Sont admissibles à ce programme, les entreprises commerciales et les organismes à but non lucratif, y compris les centres, instituts ou regroupements économiques, sectoriels ou technologiques ainsi que les associations nationales ou régionales dans les secteurs secondaire ou tertiaire.

Le Programme spécial d'aide visant le développement de la région de Montréal est mis en oeuvre par le Secrétariat au développement de la région de Montréal. Les demandes doivent être reçues au plus tard le 31 mars 1993.

Références

Les publications suivantes contiennent des renseignements supplémentaires sur les programmes du Bureau fédéral de développement régional (Québec):

- Entente auxiliaire sur le développement économique des régions du Québec
- Entente auxiliaire sur le développement industriel
- Programme d'aide au développement régional
- Rapports annuels pour l'Entente auxiliaire sur le développement économique des régions du Québec

On peut se procurer ces documents ainsi que des brochures relatives aux ententes et à la plupart des programmes particuliers du Bureau en s'adressant à:

Centre de services aux entreprises
800, Tour de la Place Victoria
Bureau 3800, C.P. 247
Montréal (Québec)
H4Z lE8
(514) 283-7557
1-800-263-4689

Index par sujet

Analyse des politiques et Affaires fédérales-provinciales, **13**

Bureau de la Capitale nationale, **10, 14**
Bureaux régionaux, **10, 15, 16**

Comités consultatifs, **9**
Communications, **12, 17**
Corporation de développement économique du Saguenay - Lac-Saint-Jean, **21, 28**

Développement des entreprises, **8, 9, 22, 27, 36**
Développement forestier, **20**
Développement régional, **8, 9**
Développement des ressources humaines, **9**
Développement technologique, **8, 21, 27, 32, 33, 40**

Économie du Québec, **18, 19**
Entente Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec, **9, 14, 20, 32, 33, 35, 36, 39, 40, 42**
Entente de développement économique et régional (EDER), **6, 14, 27**
Entente sur le développement touristique, **7, 16, 27, 31**
Entente sur le développement industriel, **7, 16, 27, 31**

Finances, Administration et Services corporatifs, **12, 18**

Gaspésie, **6, 21, 26, 28**

Industrie, Sciences et Technologie (Canada) ISTC, **8, 18, 20**

Laprade, **22, 28**
Liaison et Représentation régionale, **14**
Loi d'accès à l'information, **12**
Loi de protection des renseignements personnels, **12**
Loi sur l'emploi dans la Fonction publique, **8**

Loi sur la gestion des finances publiques, **8**
Loi sur le ministère de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie, **8**
Loi sur les prêts aux petites entreprises, **29**

Mandat, **9**
Ministre de la Santé nationale et du Bien-être social, **9**
Montréal, **6, 8, 10, 15, 16, 19, 21, 26, 27, 28, 29, 34, 35, 38, 39, 43**

Objectif du programme, **9**
Office de planification et développement du Québec (OPDQ), **20**
Opérations, **12, 15**

Paiements finals, **16**
Petites et moyennes entreprises, **29**
Planification et Évaluation, **13, 22**
Politiques et Liaison, **12, 13**
Politique de développement, **9**
Productivité, **8, 19, 22, 32, 39**
Programme-cadre, **8**
Programme d'aide aux établissements de recherche (PAER), **8, 21, 33**
Programme d'aide aux zones défavorisées (PAZD), **22, 28, 33**
Programme d'aide à l'innovation (PAI), **27, 32**
Programme d'appui au design de la mode, (PADM) **21, 26, 28, 30, 34**
Programme de développement économique du saumon, **21, 27, 30, 35**
Programme de développement des entreprises, **22, 27, 36**
Programme de relance industrielle de l'Est de Montréal (PRIEM), **27, 30, 38**
Programme de relance industrielle pour le Sud-Ouest de Montréal (PRISOM), **26, 30, 38**
Programme de renforcement de la productivité manufacturière (RPM), **22, 27, 39**
Programme de soutien aux centres d'aide au développement technologique, **21, 30, 40**
Programme de soutien aux équipements régionaux majeurs, **22, 40**

Programme de soutien aux infrastructures d'accueil des entreprises, **21, 27, 42**
Programme de soutien aux projets d'attraits et d'infrastructures touristiques, **21, 27, 30, 42**
Programme spécial d'aide visant le développement de la région de Montréal (PDRM), **21, 28, 43**
Province de Québec, **9, 18**

Recherche et développement, **8, 31, 33, 40**
Région de l'Atlantique, **19**
Régions centrales, **8, 10,15, 22, 32, 33, 34, 39, 40**
Régions de ressources, **6, 8, 10, 15, 19, 21, 22, 32, 33, 35, 36, 37, 40, 42**
Renforcement des infrastructures économiques, **8, 27, 30, 31, 33, 38, 42**
Renforcement de la productivité manufacturière, **8, 22, 27, 39**

Santé nationale et Bien-être social, **9**
Secrétariat général, **12**

Thetford Mines, **22, 28**

Zones moins favorisées, **8, 22, 33**